

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شرکت کویرتایر (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار اول (تابلوی اصلی بورس)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۶	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۸	۱-۱-۲- اختراعات کویرتایر
۱۰	۱-۱-۳- مواد اولیه
۱۱	۱-۱-۴- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۱۲	۲- جایگاه شرکت در صنعت
۱۳	۲-۱- اطلاعات مدیران شرکت
۱۴	۳- جزئیات فروش
۱۴	۳-۱- جزئیات فروش در داخلی
۱۵	۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۱۵	۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)
۱۵	۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۱۶	۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت
۱۶	۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
۱۶	۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمان موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصادکلان
۱۶	۵- وضعیت رقابت
۱۷	۶- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۸	۷- کمیته های تخصصی هیئت مدیره
۱۸	۷-۱- کمیته ریسک
۱۹	۷-۲- کمیته حسابرسی
۲۰	۷-۳- کمیته انتصابات
۲۲	۸- لیست به روز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه
۲۳	۹- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۲۴	۹-۱- اهداف کلان و برنامه های بلندمدت و کوتاه مدت
۲۵	۹-۲- ارکان جهت ساز شرکت کویرتایر
۲۶	۹-۳- اهداف کلان شرکت سرمایه گذاری امید
۲۷	۹-۴- اهداف کلان شرکت کویرتایر
۲۸	۹-۵- نقشه استراتژی، راهبردها
۲۸	۹-۶- تحقق استراتژی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۹	۹-۷ بخشی از برنامه های اجرایی تحقق استراتژی
۲۹	۹-۸ پیش بینی چالش ها در تحقق استراتژی
۲۹	۹-۹ برنامه توسعه محصولات
۳۲	۹-۱۰ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۳۳	۹-۱۱ رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۳۳	۹-۱۲ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۳۳	۹-۱۲-۱ مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی شرکت
۳۶	۹-۱۲-۲ گزارش پایداری
۴۸	۹-۱۳ اقدامات لازم جهت دستیابی به شاخص عملکرد و سیاست های مهم حسابداری
۴۸	۹-۱۴ جدول گزارش عملکرد نظام پیشنهادها
۴۹	۱۰- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۴۹	۱۰-۱ منابع
۴۹	۱۰-۲ مصارف
۴۹	۱۰-۳ ریسک ها و فرصت ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۵۷	۱۰-۴ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۵۸	۱۰-۵ سرمایه انسانی و فکری و مشارکت کارکنان
۵۹	۱۱- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
۵۹	۱۱-۱ دعاوی حقوقی له شرکت کوپرتایر و اثرات ناشی از آن
۶۰	۱۲- نتایج عملیات و چشم اندازها
۶۰	۱۲-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۶۱	۱۲-۱-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی
۶۲	۱۳- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۶۲	۱۳-۱ سهامداران اصلی
۶۳	۱۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت
۶۳	۱۵- تحلیل حساسیت
۶۴	۱۶- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۶۴	۱۶-۱ شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
۷۱	۱۶-۲ عملکرد بخش ها یا فعالیت ها
۷۲	۱۷- جمع بندی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضاء هیئت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیئت مدیره	مرتضی اثباتی	شرکت سرمایه گذاری سپه
	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل	سید محمدحسین زینلی	گروه مدیریت سرمایه گذاری امید
	عضو هیئت مدیره	یحیی مالیر چگینی	شرکت سرمایه گذاری ساختمانی سپه
	عضو هیئت مدیره	علیرضا جعفری دودران	شرکت سرمایه گذاری توسعه گوهران امید
	عضو هیئت مدیره	رضا گنجی ارجنکی	شرکت سرمایه گذاری مهر

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود. جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها، یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه احداث هر گونه کارخانه در زمینه های تولید و پردازش هر نوع لاستیک و سایر فرآورده های صنایع لاستیک، انجام معاملات بازرگانی داخلی و خارجی در زمینه مواد اولیه و ماشین آلات و تجهیزات صنایع لاستیکی انجام خرید و فروش کلیه فعالیت های تجاری و خدمات در زمینه های فوق و هر گونه فعالیت مجاز تجاری، انجام صادرات و واردات محصولات موضوع فعالیت، انجام هر گونه فعالیت در زمینه ارائه خدمات مدیریتی کسب و انتقال دانش فنی و ساخت تجهیز کارخانجات و ماشین آلات موضوعه، ارائه خدمات و فعالیت های آزمایشگاهی، آزمون و کالیبراسیون (برسنجی) و کارشناسی تایر در صورت نیاز پس از اخذ مجوزهای لازم، ایجاد شهرک/ناحیه صنعتی غیردولتی، اخذ و ارائه تسهیلات به منظور انجام موضوع فعالیت ها از بانکها و موسسات داخلی و خارجی، خرید و فروش هر گونه سهام و سایر اوراق بهادار داخلی و خارجی و مشارکت و سرمایه گذاری در سایر شرکتها و موسسات است. به موجب پروانه بهره برداری شماره ۴۲/۹۳۷ مورخ ۱۳۷۷/۰۹/۳۰ که توسط وزارت صنایع صادر شده، بهره برداری از کارخانه شرکت با ظرفیت ۱۶۶۰۰ تن لاستیک و ۵،۰۰۰ تن خمیر لاستیک، در تاریخ ۱۳۷۷/۰۹/۳۰ آغاز شده است. سپس به موجب پروانه بهره برداری شماره ۴۴۹۲ مورخ ۱۳۸۶/۰۲/۲۴ که توسط وزارت صمت صادر شده، ظرفیت سالیانه تولید شرکت به ۲۵،۰۵۰ تن انواع لاستیک ۱۶،۵۰۰ تن تیوب و ۷۰۰ تن حلقه های دور لاستیک در

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

تاریخ ۱۳۸۶/۰۲/۲۴ افزایش یافت و همچنین به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۳۱/۱/۱۶۱۱۴ مورخ ۱۳۹۵/۰۷/۱۰ که توسط وزارت صنایع صادر شده ، ظرفیت سالیانه تولید شرکت به ۴۵،۹۷۵ تن انواع لاستیک و ۵۲۵ تن حلقه های دور لاستیک (تایر) کاهش یافت و در حال حاضر به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۳۱/۱/۴۵۲۶۴ مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۶ که توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت صادر گردیده ظرفیت تولید سالیانه شرکت به ۳۰،۷۰۰ تن تایر رادیال سیمی و ۵۲۵ تن حلقه های لاستیکی دور رینگ (نوار یا فلاپ) افزایش یافت و همچنین به موجب پروانه بهره برداری ۷۷۰۳۴۴۲ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۱ از وزارت صمت ظرفیت تولید محصول تایر رادیال سیمی SUV و CUV به میزان ۱۵،۹۰۰ تن افزایش یافت.

وب سایت : www.kavirtire.ir پست الکترونیک : kavirtire@kavirtire.ir صندوق پستی کارخانه : ۵۱۸ تلفن (کارخانه) : ۰۵۶-۳۱۳۱۱۰۰۰ تلفن (دفتر مرکزی) : ۰۲۱-۴۱۳۵۳۰۰۰	آدرس کارخانه : خراسان جنوبی- بیرجند- کیلومتر ۱۱ جاده کرمان کارخانه کویر تایر آدرس دفتر مرکزی : تهران - خیابان سهروردی شمالی - خیابان شهید توپچی - پلاک ۱۲ کد پستی کارخانه : ۹۷۱۹۱۹۴۱۳۱
---	--

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت کویر تایر (سهامی عام) وابسته به گروه سرمایه گذاری امید در زمره خوشنام ترین شرکتهای تایر سازی کشور بوده و با امکانات سخت افزاری و نرم افزاری مناسب، کادر با تجربه و پوشش کل استانهای کشور در قالب ۵۰۴ نمایندگی و چهار دفتر فروش و ۸۲ مرکز خدمات پس از فروش به مشتریان در گستره وسیعی از بخش های مختلف اقتصادی به منظور رشد و انباشت سرمایه و تولید ناخالص داخلی در جهت اقتصاد مقاومتی، ایجاد اشتغال و نوآوری فعالیت دارد.

-بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی و جایگاه شرکت

-بازارهای اصلی شرکت مشتمل بر تولید تایر رادیال و فلپ به عنوان کالای فرعی محصول تایر می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

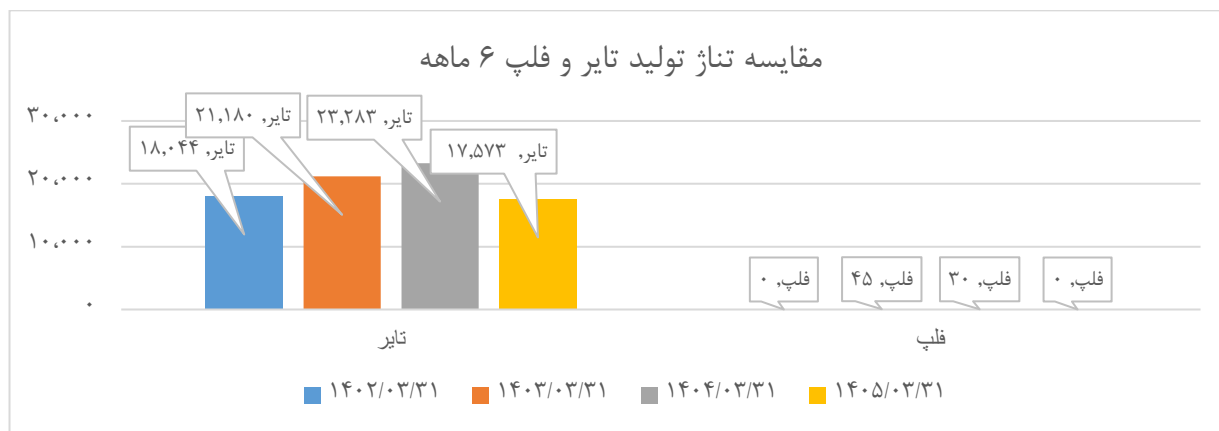
شرکت کویرتایر در تاریخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۲ با نام لاستیک سازی بیرجند با شخصیت حقوقی سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۶۹۳۰۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است متعاقباً نام شرکت بر اساس تصمیم مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۶۷/۰۶/۰۵ به کویرتایر تغییر یافته و شخصیت حقوقی شرکت نیز در تاریخ ۱۳۸۳/۰۱/۲۵ به سهامی عام تبدیل شده است. در حال حاضر شرکت کویرتایر جزء شرکت های فرعی گروه مدیریت سرمایه گذاری امید می باشد. شرکت در تاریخ ۱۳۸۸/۰۵/۱۸ به عضویت فرابورس در آمده و در تاریخ ۱۳۸۸/۰۷/۰۶ اولین معامله سهام کویرتایر در فرابورس با نماد کویرتایر انجام گردیده است. در تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۲۷ به عضویت تابلوی اصلی بورس در آمده و اولین معامله سهام شرکت در تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۲۷ انجام گرفته است.

طبق آخرین رتبه بندی انتشار یافته در سامانه کدال از کلیه شرکتهای پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار، به تفکیک امتیاز به موقع بودن و قابلیت اتکا، شرکت کویرتایر یکی از شرکتهای برتر در صنعت می باشد. ضمناً بین ۳۱۲ شرکت موجود در بازار اول تابلوی اصلی بازار بورس، رتبه ۲۲ را از لحاظ ارائه اطلاعات بموقع، قابلیت اتکا و اطلاع رسانی به خود اختصاص داده است با این وجود شرکت کویرتایر به منظور ارتقاء و اختصاص رتبه های اول صنعت کشور در تابلوی بورس و اوراق بهادار نسبت به ارائه گزارشات به موقع و افشای اطلاعات با اهمیت به جهت افزایش شفافیت اقدامات لازم را در دستور کار خود قرار داده است. در حال حاضر بیش از ده شرکت تیر سازی در کشور فعال می باشد، که با توجه به بررسی انجام شده در صورتهای مالی چند شرکت مطرح در قسمت تایر و مقایسه آنها با سایر شرکتهای صنعت تایر، شرکت کویرتایر جزء یکی از اولین شرکتهای مطرح و معتبر در صنعت از لحاظ حجم تولید و فروش می باشد.

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱
۱	تایر	تن	۱۷,۵۷۳	۲۳,۲۸۳	۲۱,۱۸۰	۱۸,۰۴۴
۲	فلپ	تن	۰	۳۰	۴۵	-
	جمع کل	تن	۱۷,۵۷۳	۲۳,۳۱۳	۲۱,۲۲۵	۱۸,۰۴۴

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



۲-۱-۱- افتخارات کویرتایر:

• ۲۲ سال ارتقاء مداوم کیفیت و کمیت تولید

کویرتایر از معدود کارخانجاتی بوده است که خصوصاً در چند سال گذشته علی رغم همه محدودیت ها و موانع از قبیل افزایش قیمت ارز و قیمت های جهانی مواد اولیه، تحریم ها و نیز موضوع اجرای هدفمندی یارانه ها و افزایش قیمت حامل های انرژی، نه تنها کاهش تولید نداشته که روند افزایش تولید خود را همانند سالهای قبل ادامه داده است.

• مدیریت صحیح انرژی الکتریکی در شرکت کویرتایر

- معیار استاندارد مصرف انرژی الکتریکی ۱۴۰۰ کیلو وات ساعت بر تن محصول

- شاخص مصرف انرژی الکتریکی کویرتایر ۱۱۴۰ کیلو وات ساعت بر تن محصول (۱۹٪ کمتر از معیار استاندارد)

• مدیریت صحیح انرژی حرارتی در شرکت کویرتایر

- معیار استاندارد مصرف انرژی حرارتی ۲۰ گیگا ژول بر تن محصول (شاخص مصرف انرژی حرارتی (گاز) ۳۳٪

کمتر از معیار استاندارد)

- شاخص مصرف انرژی حرارتی کویرتایر حدود ۳۵٪ کمتر از معیار استاندارد است.

• سرآمد شرکتهای تولید کننده تایر در مدیریت انرژی

در حوزه مدیریت انرژی بیش از ۲۳ سال است که کمیته مدیریت انرژی شرکت فعال بوده و در طی ۹ سال گذشته و ممیزی هایی که صورت گرفته، شرکت کویرتایر در همه ممیزی های داخلی و خارجی، سرآمد شرکتهای تایر سازی در حوزه مدیریت انرژی بوده است. لازم به ذکر است دیگر شرکت ها از اقدامات انجام شده در این شرکت مستمراً

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

الگوپرداری نموده‌اند. در سال ۹۶ تندیس نقره‌ای که بالاترین تندیس در سطح کشور و در بین تمام بنگاه‌های صنعتی و معدنی کشور می‌باشد را دریافت و همیشه با فاصله معنی‌داری در بین صنعت تایرسازی کشور پیش‌تاز بوده است.

• الگوی متخصصین صنعت لاستیک کشور

با توجه به نوآوری‌ها، ابتکارات و ماشین‌سازیهایی که در خط تولید این کارخانه انجام شده، تنها در طی سه سال گذشته بیش از یکصد نفر از متخصصین و کارشناسان صنعت لاستیک از ۸ شرکت لاستیکی برای بازدید و استفاده از تجربیات مدیران و کارشناسان کویرتایر از این کارخانه بازدید داشته‌اند و تاکنون چندین پروژه ماشین‌سازی کویرتایر در سطح ملی برگزیده و جوایزی از ریاست جمهوری دریافت نموده است.

• بیش از ۱۳۰ گواهینامه، تندیس، جایزه و لوح تقدیر

از سال ۱۳۷۷ تاکنون بیش از ۱۳۰ گواهینامه، تندیس، جایزه و لوح تقدیر از سازمانها و مراکز مختلف کشور و جهان توسط عالی‌ترین مقامات کشوری و بین‌المللی اعم از تندیس و گواهینامه در زمینه‌های بهره‌وری، واحد نمونه کیفی، واحد نمونه صنعتی، واحد نمونه استاندارد و محیط زیست از سازمانها و نهادهای مختلف اخذ شده است که جهت مشاهده عناوین این مدارک و مدارج می‌توان به آدرس سایت اینترنتی این شرکت (www.kavirtire.ir) مراجعه نمود.

• رکوردهای انحصاری و ثبت شده بنام شرکت کویرتایر

- ۱- جمع‌آوری منابع اندک و انجام کارهای بزرگ: جذب منابع مالی از چندین هزار سهامدار از ۴۲ شهر کشور
- ۲- پیش‌تاز تکنولوژی رادیال استیل‌بلت در کشور: تأمین تکنولوژی تولید تایرهای سواری استیل‌بلت و بدون تیوب برای اولین بار در تاریخ کشور
- ۳- اولین سازنده پرس پخت تایر در کشور: نوآوری، بازطراحی و مهندسی از طریق معکوس پرس‌های پخت برای اولین بار در تاریخ کشور
- ۴- اولین تولیدکننده تایر سبز در کشور: تولید تایر سبز با کمترین آلاینده‌گی و سازگار با محیط‌زیست برای اولین بار در تاریخ کشور

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۵- رتبه اول طی ۱۴ سال متوالی در صرفه جویی انرژی : رکوردهای حاصله کویرتایر در حوزه صرفه جویی انرژی

نه تنها در بین تایرسازان که در بین بنگاههای اقتصادی کشور پیشتاز است.

۳-۱-۱- مواد اولیه:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مواد مصرفی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	میانگین نرخ مصرف دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (ریال)	مبلغ مصرف دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (میلیون ریال)	میزان مواد مصرفی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	میانگین نرخ مصرف دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ (ریال)	مبلغ مصرف دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ (میلیون ریال)	تامین کننده ها
۱	کائوچو طبیعی	کیلوگرم	۳,۱۱۵,۱۷۰	۱,۷۷۶,۸۷۰	۵,۵۳۵,۲۵۳	۴,۲۳۳,۸۲۲	۹۲۶,۸۶۹	۳,۹۲۴,۱۹۹	شرکت های خارجی
۲	کائوچو مصنوعی	کیلوگرم	۵,۱۲۴,۲۷۸	۱,۶۸۳,۳۱۲	۸,۶۲۵,۷۶۰	۷,۰۰۱,۷۳۵	۱,۱۸۸,۵۵۷	۸,۳۲۱,۹۶۰	پتروشیمی تخت جمشید- پتروشیمی بندر امام- و شرکت های خارجی
۳	دوده	کیلوگرم	۴,۶۷۱,۷۰۲	۸۸۴,۱۶۰	۴,۱۳۰,۵۳۱	۶,۱۹۹,۵۸۰	۶۸۸,۶۵۲	۴,۲۶۹,۳۵۶	دوده صنعتی پارس-دوده فام-کربن ایران-کربن سیمرغ
۴	نخ	کیلوگرم	۷۹۰,۲۲۳	۳,۸۹۹,۱۵۴	۳,۰۸۱,۱۹۹	۱,۰۴۲,۹۵۲	۲,۵۶۸,۲۷۲	۲,۶۷۸,۵۸۴	نخ رازی تاکستان - صنایع لاستیک صبا و

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

شرکت های خارجی									
مفتولی تاکستان- بیدوایر ایران- شرکت های خارجی	۲,۰۴۱,۲۱۸	۷۴۴,۵۱۴	۲,۷۴۱,۶۸۰	۲,۰۲۷,۶۴۶	۹۶۹,۷۵۷	۲,۰۹۰,۸۸۲	کیلوگرم	سیم	۵
سپید اکسید شکوهیه- نفت ایرانول- توتیای شهرکرد وسایر شرکت های داخلی و خارجی	۲,۸۴۶,۵۴۱	۸۷۴,۶۷۷	۳,۲۵۴,۳۹۱	۳,۴۳۶,۸۲۸	۱,۴۵۰,۷۱۷	۲,۳۶۹,۰۵۵	کیلوگرم	مواد شیمیایی و روغن و....	۶

۴-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

فروشندهگان عمده	نوع خرید	مواد اولیه
شرکت های خارجی	خارجی	کائوچوی طبیعی
پتروشیمی تخت جمشید-پتروشیمی بندرامام و شرکت های خارجی	داخلی / خارجی	کائوچو مصنوعی
دوده صنعتی پارس-دوده فام-کربن ایران-کربن سیمرغ	داخلی	دوده
صنایع مفتولی تاکستان - بیدوایران و شرکت های خارجی	داخلی / خارجی	بیدوایر

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

نخ	داخلی / خارجی	کیان کرد-نخ رازی تاکستان-صنایع لاستیک صبا و شرکت های خارجی
استیل کرد	داخلی/خارجی	ماداکتو-صنایع لاستیک صبا و شرکت های خارجی
مواد شیمیایی	داخلی / خارجی	سپید اکسید شکوهیه-نفت ایرانول-توتیای شهرکرد-کیا پلیمر دماوند-کیمیا زرین کوشا-کارپا پلیمر دماوند-شیمی معدنی همدان-کیمیا کاران-کیا پلاست دماوند-ساینا سپر دماوند-نفت سپاهان و شرکت های خارجی

در شرایط فعلی کشور، زنجیره تأمین مواد اولیه با مخاطراتی نظیر اختلال در واردات اقلامی همچون کائوچو طبیعی، مواد شیمیایی، و برخی قطعات و ماشین آلات تخصصی مواجه است. همچنین افزایش بهای جهانی نفت و ریسک بالای حمل دریایی که موجب تاخیر در وصول کالا در گمرکات کشور گردیده و افزایش هزینه های لجستیک ناشی از تغییر مسیرهای حمل و نقل، فشار مضاعفی بر هزینه های تولید وارد کرده است و از سوی دیگر، تشدید محدودیت های ارزی و بانکی نیز هزینه تأمین این مواد را افزایش داده و دسترسی به منابع خارجی را با چالش همراه ساخته است. لازم بذکر است به علت آسیب های وارده به پتروشیمی ها که سبب کاهش و یا حتی توقف تولید آن ها گردیده و تأمین کائوچو مصنوعی به صورت محدود تا زمانی که شرایط به حالت عادی بازگردد در حال انجام می باشد. سایر مواد داخلی هم با توجه به شرایط تورمی افزایش چشمگیری خواهد داشت.

۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت کویرتایر که با اشتغال مستقیم ۱,۷۳۲ نفر و غیر مستقیم ۵,۷۱۵ نفر ۱۸ درصد شاغلین بخش صنعت استان و ۳۸ درصد شاغلین بخش صنعت شهرستان بیرجند را به خود اختصاص داده ؛ نامش با اولین ها گره خورده است به طوریکه با کسب ۱۳ رکورد منحصر به فرد ملی به شرح ذیل معرفی میگردد:

- (۱) روند شکل یابی منحصر به فرد
- (۲) پیشتاز تکنولوژی استیل بت در کشور
- (۳) اولین تولید کننده تایر سبز در کشور
- (۴) اولین سازنده پرس پخت در کشور
- (۵) خودکفایی در طراحی و تولید تایرهای SUV, CUV اولین بار در کشور
- (۶) دارنده رتبه نخست در صرفه جویی انرژی
- (۷) راه اندازی اولین سامانه فروش آنلاین تایر در کشور
- (۸) اولین شرکت تایرسازی دانش بنیان در ایران

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

- (۹) اخذ جواز تاسیس اولین و تنها شهرک صنعتی غیردولتی تخصصی صنایع لاستیک در کشور
- (۱۰) ساخت اولین ماشین تایر سازی تک مرحله ای در ایران به عنوان هشتمین کشور سازنده این ماشین در دنیا
- (۱۱) اولین تولید کننده تایر خودروهای برقی و تایر پنچر رو و تایر آفرود در کشور
- (۱۲) اختراع دستگاه بهینه سازی مصرف بخار و فرایند طراحی الگوریتم کنترل تخلیه کندانس به منظور بهره گیری در ماشین پرس پخت
- (۱۳) افتتاح اولین کارخانه هوشمند صنعت تایر در کشور

۱-۲- اطلاعات مدیران شرکت:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
سید محمد حسین زینلی	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	لیسانس	۳۰ سال	فرماندار شهرستان‌های قاینات و بیرجند - نماینده مردم محترم شهرستان‌های بیرجند و نهبندان در مجلس شورای اسلامی و عضو کانون نمایندگان ادوار مجلس - عضو هیئت مؤسس، هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت کویرتایر - عضو هیئت مؤسس، هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت پتروشیمی اردبیل - عضو هیئت مدیره شرکت‌های: سیمان هرمزگان - شرکت ایران تایر - شرکت مهندسی و تحقیقات صنایع لاستیک ایران - شرکت بازرگانی سیمرخ - شرکت الیاف صنعتی - شرکت کابل باختر و انجمن صنفی صنعت تایر ایران - رئیس هیئت مدیره بنیاد حامیان دانشگاه بیرجند - رئیس کانون کارآفرینان استان خراسان جنوبی - رئیس انجمن صنفی صنعت تایر کشور	۸۳۸۶۱۲
علیرضا جعفری دودران	عضو هیئت مدیره	دکتر	-	عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری آپادانا ایساتیس (سهامی عام)، عضو هیئت مدیره گروه صنایع دارویی شهید مدرس (سهامی خاص)	-
رضا گنجی ارجنکی	عضو هیئت مدیره	فوق لیسانس	-	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت پتروشیمی جم پیلن، مشاور عالی مدیرعامل در امور بهره برداری پتروشیمی بوشهر، نایب رئیس هیات مدیره شرکت شهاب یار(آستان قدس رضوی)، رئیس هیأت مدیره منطقه ویژه اقتصادی چهرم (وابسته به سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران(ایدرو))، مدیر عامل و رئیس هیأت مدیره شرکت شهرک های صنعتی چهارمحال و بختیاری	-
مرتضی اثباتی	رئیس هیئت مدیره	فوق لیسانس	۳ سال	مدیرمالی سازمان بورس و اوراق بهادار، مدیر مالی و امور سرمایه گذاری گروه ملی انقورماتیک، عضو موظف هیات مدیره شرکت تامین سرمایه دانش بنیان تمدن، مدیرمالی شرکت عرف ایران، مدیر اداری و مالی سازمان فرهنگی و هنری شهرداری تهران واحد شرق و معاون اداری و مالی روزنامه تهران تایمز	-
یحیی مالیر چگینی	عضو هیئت مدیره	دکتر	-	رئیس کمیته صنعت و معدن کمیسیون زیربنایی و تولیدی مجمع تشخیص مصلحت نظام، مشاور رئیس بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا، مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا، مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت الیاف ایران، عضو هیئت مدیره و معاون اجرایی شرکت ایران یاسا تایر، مدیر کارخانجات شرکت صنایع کاشی و سرامیک پارس	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳- جزئیات فروش:

۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی (تن)	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول تایر سواری (درصد)	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	تایر	۱۸,۰۲۸	۲۵	-	-	-	-	-	-
۲	فلپ	۱۹	-	-	-	-	-	-	-
جمع		۱۸,۰۴۷							

قیمت گذاری محصولات شرکت در سال جاری مطابق با رویه سنوات قبلی به صورت (الف) نرخ های مصوب انجمن صنفی صنعت تایر بوده در تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۰۱ به میزان ۳۵٪ و در تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۵ به میزان ۱۵٪ افزایش و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۰۹ به میزان ۳۰ درصد افزایش داشته است (ب) و بر اساس قراردادهای منعقد با شرکت های خودروساز و در چارچوب نرخ های توافقی (با توجه به شرایط حاکم بر بازار) صورت گرفته است.

شرکت کویرتایر در شرایط کنونی با مخاطراتی در حوزه فروش داخلی مواجه است. در بازار داخلی، مهم ترین ریسک به کاهش تقاضا برای انواع تایر بازمی گردد؛ چراکه در شرایط رکود اقتصادی، کاهش قدرت خرید خانوارها و افت فعالیت های حمل و نقل، تقاضای مصرفی نیز کاهش می یابد. در این فضای تورمی، بازار مصرف داخلی کوچک تر شده و الگوی خرید به سمت تعویق یا استفاده طولانی تر از تایرهای موجود حرکت می کند. با توجه به شرایط فعلی کشور و مشکلات ناشی از تحریم و جنگ که منجر به کاهش تولید خودروسازان گردیده و با توجه به اینکه حجم بیشتر تولیدات به خودروسازان اختصاص یافته، شرکت در برنامه فروش آتی خود تصمیم به فروش در سایر شبکه های توزیع خود نموده است همچنین در صورت اعمال قیمت گذاری دستوری بر محصولات تایر، این موضوع در کنار افزایش مستمر بهای تمام شده تولید

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

(ناشی از رشد قیمت مواد اولیه)، می‌تواند حاشیه سود شرکت را به شدت تحت فشار قرار دهد. از سوی دیگر، بروز بحران نقدینگی در بازار چرخه مالی شرکت را مختل خواهد کرد.

۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

شرکت کویرتایر بخش قابل توجهی از تایرهای مورد نیاز خودروسازان را تامین می‌نماید بطوریکه این شرکتها نیازی به واردات تایر ندارند.

۱-۲-۳- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

میانگین نرخ هر کیلو (ریال)				ارقام به میلیون ریال			
میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (بودجه)	میانگین بهای تمام شده محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (عملکرد)	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (بودجه)	میانگین نرخ فروش محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (عملکرد)	مبلغ فروش محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (بودجه)	مبلغ فروش محصول طی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (عملکرد)	نام محصول	ردیف
۱,۹۳۷,۷۱۳	۲,۲۰۰,۱۹۴	۲,۴۵۶,۵۲۷	۳,۱۸۹,۳۱۵	۵۸,۹۴۰,۵۹۷	۵۹,۱۴۳,۹۷۵	تایر	۱

۲-۲-۳- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۶۲۱,۰۶۴	۲,۶۷۵,۱۶۴	(۷۶)	عدم پرداخت مالیات عملکرد ۱۴۰۴ به دلیل کمبود نقدینگی
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۲,۱۹۲,۷۹۸	۱,۰۴۵,۸۰۰	۱۰۹	تغییر نرخ-فروش بالاتر
۳	بیمه سهم کارفرما	۸۰۲,۵۹۲	۴۷۹,۵۴۶	۶۷	افزایش تعداد بازنشستگان مشاغل سخت و زیان آور و استخدام نیروی جدید نسبت به دوره مشابه سال قبل
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۲۷۳,۱۰۱	۲۴۹,۳۷۵	۱۰	افزایش نرخ ارز
۵	پرداختی بابت انرژی (گاز- برق-مازوت)	۴۵۴,۹۹۰	۳۸۳,۱۲۵	۱۹	افزایش نرخ انرژی
	جمع	۴,۳۴۴,۵۴۵	۴,۸۳۳,۰۱۰		

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت:

شرکت هیچگونه مطالباتی از دولت به صورت ریالی نداشته است ولی با توجه به قیمتهای دستوری برای محصولات تولیدی شرکت، منابع ارزی مورد نیاز بموقع و مناسب در اختیار شرکت قرار نمی گیرد.

۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:

قیمت صادراتی فروش محصولات تولیدی بر اساس نرخ های توافقی و همچنین قیمت تایرهای مشابه وارداتی به کشور، محاسبه می شود و در زمان های مختلف نرخ های فروش تایر متفاوت می باشد.

مبلغ هر حلقه در ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ (ریال)	مبلغ هر حلقه سال ۱۴۰۴ (ریال)	محصول
۲۹,۳۸۷,۰۹۱	۱۴,۸۳۷,۵۳۲	تایر

۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین عوامل تاثیرگذار بر عملکرد شرکت در شرایط فعلی نوسانات نرخ ارز می باشد، که تاثیر بسزایی در فرایند تولید و سود و زیانی شرکت داشته است.

۵- وضعیت رقابت :

صنعت تایر در ایران با بیش از ۷۴ سال تجربه یکی از صنایع ریشه دار و استراتژیک در حوزه تأمین تایر وسایل نقلیه می باشد که منجر به ایجاد صنایع وابسته گوناگونی در کشور از قبیل تولید نخ تایر، دوده، سیم طوقه و غیره شده است. شرکت دانش بنیان کویر تایر، بزرگترین واحد صنعتی استان خراسان جنوبی است که در حال حاضر به لحاظ حلقه ای، حدود ۱۹.۳ درصد تولید تایرهای سواری کشور و ۱۷.۲ درصد کل تولید تایرخودروی کشور را دارا می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۰۱ اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی سهام شرکت نموده است. که این قرارداد یکساله می باشد و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۹/۰۱ تمدید خواهد شد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی گوهرفام امید
۲	آغاز دوره بازارگردانی	سرمایه گذاری اختصاصی ۱۴۰۴/۰۹/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۸/۳۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۰۰,۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۵۵۵,۳۱۴
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۷۵,۷۲۸
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۳,۹۶۲)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۸۵,۴۳۴,۷۱۷
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۵۷,۲۷۲,۸۴۸
۱۱	مانده تعداد سهام نزد بازارگردان	۵۷,۳۲۸,۰۷۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۷- کمیته های تخصصی هیئت مدیره:

۷-۱- کمیته ریسک:

الف- مشخصات کلی کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	خلاصه سوابق
مرتضی اثباتی	رییس کمیته	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	مدیر مالی سازمان بورس و اوراق بهادار، مدیر مالی و امور سرمایه گذاری گروه ملی انفورماتیک، عضو موظف هیات مدیره شرکت تامین سرمایه دانش بنیان تمدن، مدیر مالی شرکت عرف ایران، مدیر اداری و مالی سازمان فرهنگی و هنری شهرداری تهران واحد شرق و معاون اداری و مالی روزنامه تهران تایمز
احسان رضائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	۱۴۰۵/۰۲/۰۵	عضو کمیته حسابرسی شرکت امید نت، عضو کمیته راهبری کمیته حسابرسی شرکتهای اقتصادی بانک سپه، عضو کمیته راهبری ریسک در شرکتهای اقتصادی بانک سپه، مشاور حوزه اقتصادی و برنامه ریزی شرکت امداد خودرو سایپا، مشاور حوزه سرمایه گذاری صندوق بیمه عشایری و روستایی تهران، مسئول حوزه کارشناسان معاملات مدیریت امور مهندسی و پشتیبانی بانک سپه، رئیس حوزه قراردادهای مدیریت امور مهندسی و پشتیبانی بانک سپه، مدیر کل اداره کل امور مجامع و راهبری شرکت ها، معاون اداره کل تامین کلان مدیریت امور مهندسی و پشتیبانی تهران
احمد رضا یزدانیان	عضو کمیته	دکتر	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	عضو هیئت علمی دانشکده علوم مالی دانشگاه خوارزمی، معاون پژوهشی دانشکده علوم مالی مدیر ریسک و دبیر کمیته ریسک بانک مشترک ایران و ونزوئلا، کارشناس و مشاور سازمان بورس و اوراق بهادار و شرکت اطلاع رسانی و خدمات بورسی

الف- مشخصات دبیر کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	تاریخ انتصاب	اهم سوابق
امیر علی جمالی پور	دبیر کمیته ریسک	کارشناسی ارشد	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت در سمت های کارشناس واحد تولید-مدیر شیفت-نماینده خودرو ساز و بازرس مقیم-مدیر پروژه استیل کورد-دبیر کمیته کنترل بودجه- ناظر پروژه استقرار ERP-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

عضو کمیته های منابع انسانی و بهره وری - مسئول احداث شهرک صنعتی غیر دولتی تخصصی صنایع لاستیک - مدیر دفتر اطلاعات و آمار مدیرعامل-مشاور مدیر عامل- مدیر ریسک در شرکت کویر تایر				
--	--	--	--	--

۷-۲- کمیته حسابرسی:

الف- مشخصات کلی کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	عضو هیئت مدیره / مستقل	تاریخ انتصاب	اهم سوابق
علیرضا جعفری دودران	رییس کمیته	دکترا	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۳/۱۲/۰۵	مدیر برنامه ریزی مطالعات گروه امید، مدیر سرمایه ای صنایع عمومی گروه امید، مشاور و مدیر اجرایی معاون سرمایه گذاری و صنایع بانک سپه، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری آپادانا ایساتیس، عضو هیات مدیره گروه صنایع دارویی شهید مدرس
علی بهرامی نسب	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مستقل	۱۴۰۲/۰۳/۰۲	عضو هیات علمی دانشگاه-مدیر مالی و سرمایه گذاری بیمه رازی
قربان دانیالی	عضو کمیته	دکترا	مستقل	۱۴۰۰/۰۱/۱۴	رئیس هیات مدیره و مدیرعامل بانک صادرات-نایب رئیس هیات مدیره و قائم مقام بانک سینا
مرتضی اثباتی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۲/۰۳/۰۲	مدیرمالی سازمان بورس و اوراق بهادار، مدیر مالی وامور سرمایه گذاری گروه ملی انفورماتیک، عضو موظف هیات مدیره شرکت تامین سرمایه دانش بنیان تمدن، مدیرمالی شرکت عرف ایران، مدیر اداری ومالی سازمان فرهنگی و هنری شهرداری تهران واحد شرق و معاون اداری و مالی روزنامه تهران تایمز
یاسر فلاح	عضو کمیته	دکترا	مستقل	۱۴۰۴/۰۳/۰۶	موسس و مدیرعامل و نایب رییس هیات مدیره شرکت سیدگردان نیکی - مشاور مدیر عامل و مدیر سرمایه گذاری در شرکت سرمایه گذاری ملی ایران - عضو کمیته سرمایه گذاری شرکت سرمایه گذاری ملی ایران - مدیر کل روابط عمومی و امور بین المللی سازمان بورس و اوراق بهادار - مشاور رییس سازمان بورس و اوراق بهادار - مشاور رییس پژوهشکده پولی بانک مرکزی-مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت اطلاع رسانی و خدمات بورسی-رییس شورای اطلاع رسانی بازار سرمایه-مشاور مدیر عامل بانک توسعه صادرات - مشاور مالی و سرمایه گذاری شرکت فولاد روینا جنوب- مشاور مالی سرمایه گذاری و راهبری حاکمیت شرکتی در هلدینگ دارویی بهیان فارمد لوتوس

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

ب- مشخصات کلی واحد حسابرسی داخلی و مشخصات دبیر کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	مدارک حرفه ای	تأییدات / تاریخ انتصاب	اهم سوابق
محمدحسن رحیم پناه	مدیر حسابرسی داخلی و دبیر کمیته حسابرسی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۲/۰۷/۰۲	حسابرس موسسه حسابرسی دایا رهیافت-مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت داده پرداز پیرچند-عضو هیات مدیره شرکت بتن سازان خاوران و حمل و نقل بانیان ترابر شرق-رئیس حسابداری صنعتی و بودجه گزارشات شرکت کویرتایر-مدیر مالی شرکت تعاونی مسکن پروژه های مسکونی پردیس تهران و منطقه ۲۲ شهرک باقری تهران-مشاور مالی در شرکت صنایع سنگ پاسارگارد

۳-۷- کمیته انتصابات:

الف- مشخصات کلی کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	مدارک حرفه ای	تأییدات / تاریخ انتصاب	اهم سوابق
علیرضا جعفری دودران	عضو کمیته	دکتر	۱۴۰۳/۰۸/۲۲	مدیر برنامه ریزی مطالعات گروه امید، مدیر سرمایه ای صنایع عمومی گروه امید، مشاور و مدیر اجرایی معاون سرمایه گذاری و صنایع بانک سپه، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری آپادانا ایساتیس، عضو هیات مدیره گروه صنایع دارویی شهید مدرس
علی صادقی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۸/۲۲	معاونت اجرایی مدیرعامل بانک سپه، مدیرعامل موسسه اعتباری کاسپین، رئیس هیئت مدیره سپه ساختمان خراسان، رئیس هیئت مدیره نیروگاه چهارم، عضو هیئت مدیره کارخانه سیمان کرمان، قائم مقام موسسه نور، رئیس هیئت مدیره شرکت فام
اسفندیار شاه منصوری	عضو کمیته	دکتر	۱۴۰۴/۰۹/۲۳	با بیش از ۲۰ سال تجربه در حوزه مالی، اقتصادی و سرمایه گذاری، با سمت مدیریت و معاونت سرمایه گذاری و اقتصادی، توانایی های تحلیلی و استراتژیک خود را در جهت بهبود عملکرد مالی سازمان ها به کار گرفته ام. با تسلط بر اصول مالی و سرمایه گذاری و تحلیل مالی و اقتصادی، به بررسی و ارزیابی پروژه های سرمایه گذاری پرداخته و راهکارهای موثری را برای افزایش بهره وری و حداکثر سازی منافع سهامداران ارائه نموده

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

ام. هدف بنده ارتقاء رشد پایدار و ایجاد ارزش افزوده برای سازمان می باشد.				
دستیار وزیر وزارت امور اقتصادی و دارایی، مشاور مدیر عامل بانک صنعت و معدن، عضو هیئت مدیره شرکت شیشه مینا، مشاور سرمایه گذاری مدیر عامل صندوق کارآفرینی امید، قائم مقام گروه صنایع غذایی آتا، مشاور رئیس کمیسیون بودجه شورای شهر تهران، مشاور روابط عمومی شرکت پترو پارس، مشاور مدیر عامل بانک سینا، مشاور معاون هماهنگی و نظارت نهاد ریاست جمهوری، عضو هیئت مدیره شرکت نیرو تراز پی ریز، رئیس توسعه بورس انرژی ایران، مشاور مدیر عامل سرمایه گذاری آتیه دماوند، عضو کمیته ریسک کارگزاری بانک کشاورزی	۱۴۰۴/۰۹/۲۳	کارشناسی ارشد	عضو کمیته	امیرحسین اسدیگی
فرماندار شهرستان‌های قاینات و بیرجند - نماینده مردم محترم شهرستان‌های بیرجند و نهبندان در مجلس شورای اسلامی و عضو کانون نمایندگان ادوار مجلس - عضو هیئت مؤسس، هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت کویر تایر - عضو هیئت مؤسس، هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت پتروشیمی اردبیل - عضو هیئت مدیره شرکت‌های: سیمان هرمزگان - شرکت ایران تایر - شرکت مهندسی و تحقیقات صنایع لاستیک ایران - شرکت بازرگانی سیمرغ - شرکت الیاف صنعتی - شرکت کابل باختر و انجمن صنفی صنعت تایر ایران - رئیس هیئت مدیره بنیاد حامیان دانشگاه بیرجند - رئیس کانون کارآفرینان استان خراسان جنوبی - رئیس انجمن صنفی صنعت تایر کشور	۱۴۰۳/۰۸/۲۲	کارشناسی	رئیس کمیته	سیدمحمدحسین زینلی

ب- مشخصات دبیر کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	تاریخ انتصاب	اهم سوابق
مهدی بهمن یار	دبیر کمیته انتصابات	کارشناسی	۱۴۰۴/۰۹/۲۳	رئیس دفتر مدیر عامل، رئیس تدارکات داخلی، عضو کمیته تبلیغات، مدیر واحد خرید مواد، مدیر اداری شرکت کویر تایر

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۸- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	درصد مالکیت	اعضای هیئت مدیره
کویر استیل بیرجند	خدماتی/تولیدی	۱۴۰۵/۰۹/۳۰	۹۹.۹۹۸	عضو هیئت مدیره و مدیر عامل: محمد سعید آخوندی نائب رئیس هیئت مدیره و نماینده شرکت کویر تایر: محمد ضیائی رئیس هیئت مدیره: مهدی کامکار
صدر انرژی کویر	خدماتی/تولیدی	۱۴۰۵/۰۹/۳۰	۶۱.۹۹۹	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل و نماینده شرکت کویر تایر: احسان علیزاده رئیس هیئت مدیره و نماینده موسسه رفاه و تامین آتیه کارکنان بانک سپه: سعید نخستین عضو اصلی هیئت مدیره و نماینده شرکت حمل و نقل بانیان ترابشرق: امیرسلطانی
کویر تایر بیرجند	خدماتی/تولیدی	۱۴۰۵/۰۹/۳۰	۷۹	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره و نماینده شرکت کویر استیل بیرجند: سید رضا شمس آبادی نائب رئیس هیئت مدیره و نماینده موسسه رفاه و تامین آتیه کارکنان بانک سپه: علی راسخی نژاد مقدم رئیس هیئت مدیره و نماینده شرکت کویر تایر : سید علی ضیاء تبار
	حمل و نقل	۱۴۰۵/۰۹/۳۰	۱۰۰	رئیس هیئت مدیره و نماینده شرکت کویر تایر : مهدی خرداد نائب رئیس هیئت مدیره: محمد حسن حسینی اعضای هیئت مدیره: سید رضا شمس آبادی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

صادق شهبادی				حمل و نقل
محمدحسن رحیم پناه				بانیان ترابر
مدیر عامل (خارج از اعضا):				شرق
سید محمد سیدی درخش				

۹- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

کد	هدف
SG1	کسب سهم بازار از تایرهای خودروهای جدید تولیدی کشور طراحی و تولید تایرهای جدید منطبق با نیازهای کیفی و فنی خودروهای جدید
SG2	تنوع بخشی به گروه محصولات و دست یابی به ظرفیت اقتصادی بهینه کاهش اثرات نوسانات فصلی بازار یک گروه تایر بر چرخش امور اقتصادی تولید و کسب بازارهای جدید و سود بیشتر
SG3	افزایش سهم از بازار تایرهای تعویضی ارتقای سود و کاهش دوره وصول وجوه ناشی از فروش و افزایش قدرت چانه زنی با خودروسازان
SG4	جذب سرمایه خارجی دستیابی به شبکه های جهانی توزیع تایر و حمایت های فناورانه
SG5	بومی کردن حداکثری تکنولوژی کاهش اثرات تحریم ها و نقش آفرینی در روند توسعه علمی و فنی کشور
SG6	کاهش قیمت تمام شده افزایش رقابت پذیری محصولات و سودآوری شرکت
SG7	کاهش اتکاء به تولید کنندگان خارجی کاهش وابستگی ارزی و صدمات ناشی از آن
SG8	حفظ سهم بازار تایرهای تجهیزتی حفظ جایگاه در صنعت خودرو با توجه به روند افزایشی تولید و استفاده از خودرو
SG9	ارتقای استاندارد های کیفی افزایش رضایت مشتریان، تثبیت بازار، افزایش توان رقابتی در بازار های خارجی
SG10	ایفای تعهدات اجتماعی ایجاد رضایت مندی در ذینفعان شامل مردم و سازمان های استان خراسان جنوبی و نیز در سطح کشور از فعالیت های سازمان و نقش آفرینی در توسعه ملی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۹-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

مخارج برآوردی نهایی										
نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه (میلیون ریال)	ریالی (میلیون ریال)	ارزی (یون)	مخارج انجام شده تا خرداد ۱۴۰۵ (میلیون ریال)	درصد پیشرفت کار تا پایان خرداد ۱۴۰۵	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح (میلیون ریال)	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
پروژه ماشین بید سازی هگزگونال	۲۱۵,۰۰۰	۲۱۵,۰۰۰	۰	۱۳۵,۷۵۳	۵۵	۷۹,۲۴۷	تسهیلات بانکی و منابع داخلی	۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۵	افزایش نرخ بهره عوامل تولید (سراشه تولید) و افزایش ظرفیت و کاهش هزینه های ثابت به ازای هر کیلوگرم تولید
پروژه ۵۰ هزار تنی تایرهای OTR.TBR	۳۲۵,۲۴۷,۶۶۰	۷۰,۵۴۵,۸۶۲	۱,۲۴۳,۷۵۶,۹۶۰	۱,۲۶۴,۱۹۱	۷,۲۳	۳۲۳,۹۸۳,۴۶۹	استفاده از تسهیلات منابع خارجی (Finance) و آورده سهامداران و تسهیلات بانکی	۱۴۰۲	۱۴۰۸	افزایش نرخ بهره عوامل تولید (سراشه تولید) و افزایش ظرفیت و کاهش هزینه های ثابت به ازای هر کیلوگرم تولید
جمع	۳۲۵,۴۶۲,۶۶۰	۷۰,۷۶۰,۸۶۲	۱,۲۴۳,۷۵۶,۹۶۰	۱,۳۹۹,۹۴۴	-	۳۲۴,۰۶۲,۷۱۶	-	-	-	-

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

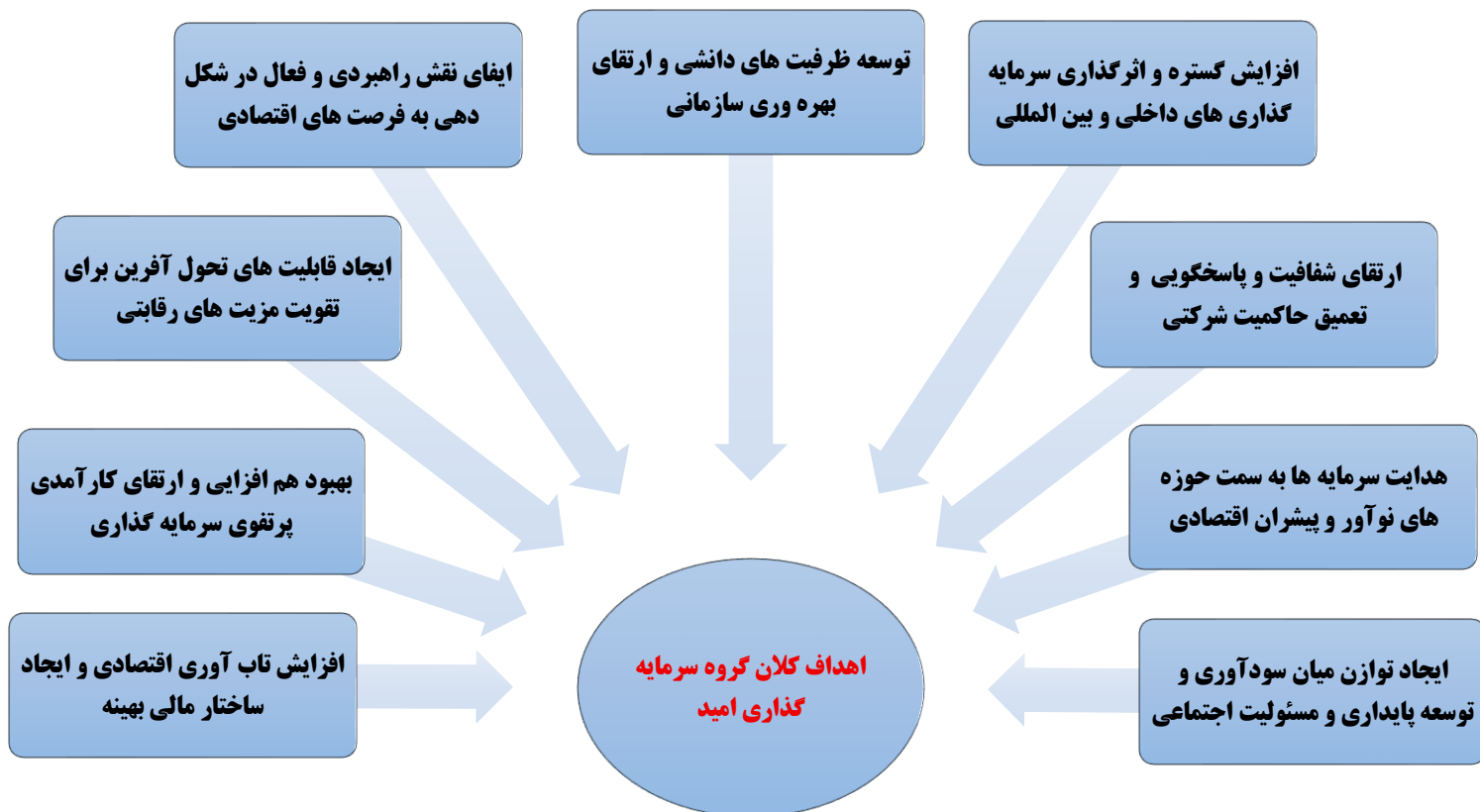
۹-۲- ارکان جهت ساز شرکت کویر تایر:



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

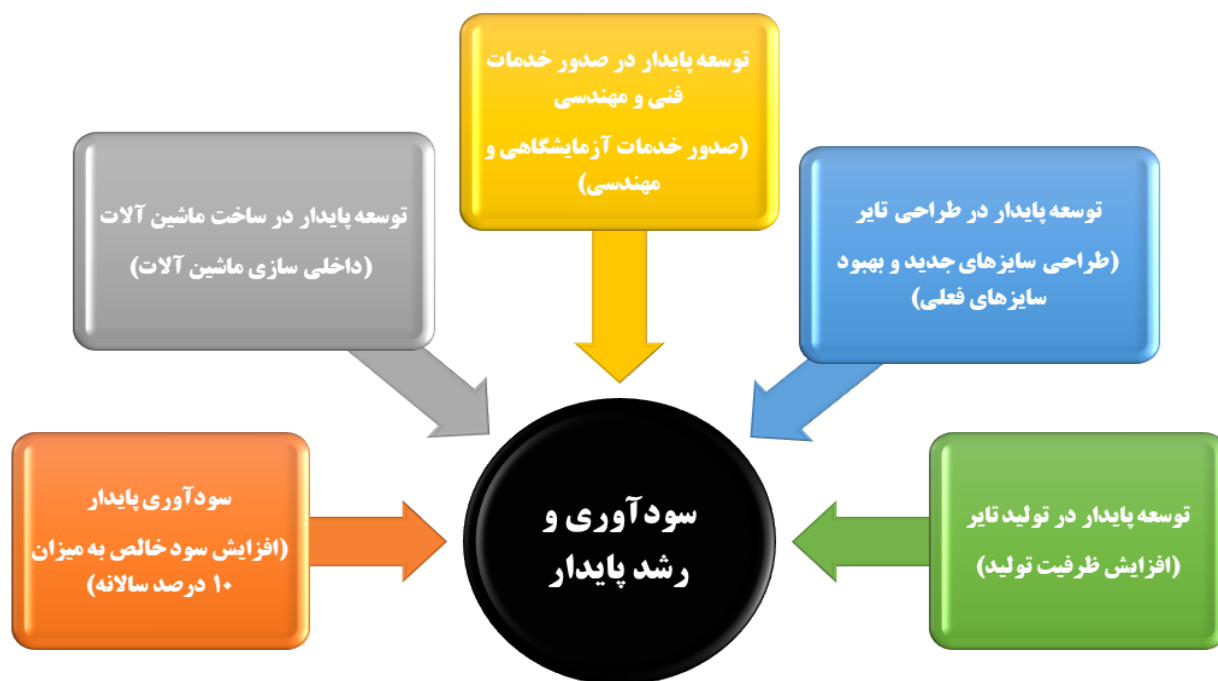
۳-۹- اهداف کلان شرکت سرمایه گذاری امید:



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴-۹- اهداف کلان شرکت کویر تایر:



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۵-۹- نقشه استراتژی، راهبردها:

نقشه استراتژی شرکت کویر تایر تا افق ۱۴۱۰



۶-۹- تحقق استراتژی:

شرکت دانش بنیان کویر تایر جهت تحقق نقشه استراتژی تا افق ۱۴۱۰، بر مبنای مدل کارت امتیازی متوازن (BSC) کلیه فرایندها و شاخص های مرتبط با این اهداف را شناسایی و برنامه های اجرایی خود را در قالب ۲۲۱ شاخص مورد ارزیابی و پایش ماهانه قرار می دهد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۷-۹- بخشی از برنامه های اجرایی تحقق استراتژی :

- ۱- پروژه پیاده سازی BPM
- ۲- هوشمند سازی فرایندها و تجهیزات تولیدی
- ۳- پیاده سازی نظام ارزیابی عملکرد متوازن
- ۴- پیاده سازی سیستم مدیریت دانش ISO ۳۰۴۰۱
- ۵- پیاده سازی سیستم مدیریت نوآوری ISO ۵۶۰۰۰

۸-۹- پیش بینی چالش ها در تحقق استراتژی:

- احتمال جنگ در منطقه و آثار مخرب آن بر تامین مواد ، قطعات ، ماشین آلات و حمل و نقل دریایی
- عدم امکان دسترسی به تکنولوژی های روز دنیا
- محدودیت تخصیص ارز برای واردات مواد اولیه ، قطعات و ماشین آلات
- تداوم سطح تحریم های بین المللی و عدم دسترسی به منابع
- نوسانات قیمت مواد اولیه که میتواند گفت تغییرات بازار جهانی بر هزینه تمام شده محصولات اثر می گذارد.
- واردات بی رویه تاثیر
- کمبود انرژی (قطع گاز و برق)

۹-۹- برنامه توسعه محصولات:

شرکت کویرتایر جهت تامین نیاز بازار، بهبود کیفیت و توسعه تنوع محصولات تولیدی هر ساله اقدامات گسترده ای را در واحد تحقیق و توسعه اجرا می نماید، در همین راستا فعالیت های زیر در سال ۱۳۹۸ آغاز شده است و در سال ۱۴۰۵ ادامه خواهد یافت.

• گزارشات عملکرد بخش مهندسی مواد:

- ۱- صدور ۵۰ اطلاعیه آزمایشی در راستای توسعه منابع خرید
- ۲- تولید آمیزه با استفاده از ماده Werba D-Link در آمیزه ۷۰ برای بهبود نفوذپذیری کامپاند
- ۳- صدور ۳۱ اطلاعیه آزمایشی در راستای رفع مشکلات فرآیندی خط تولید
- ۴- تعیین وضعیت و صدر دستورالعمل جهت تعداد ۸۳۷ از موارد عدم انطباق در مواد اولیه، آمیزه ها و نیم ساخته های خط تولید
- ۵- تولید ۸۸۲ بچ آمیزه تحقیقاتی به همراه پخت و گرفتن کلیه خواص آزمایشگاهی مورد نیاز در آزمایشگاه فیزیک برای پروژه های تعریف شده
- ۶- بررسی و رفع مشکلات فرآیندی تولید در بنبوری ها و نیم ساخته ها
- ۷- انجام پروژه آمیزه ۱۶۵ جهت استفاده در کلندر سیمی

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۸- انجام پروژه کاهش زمان میکس در لاین C بنبوری با هدف بهبود راندمان بنبوری

۹- تولید ۱۹۹ بچ آمیزه چسب کلندر و سوپر اسکرو

۱۰- تولید آمیزه تایر برقی برای بررسی بهبود مقاومت غلتشی

۱۱- تولید آمیزه تایر آفرود

۱۲- تولید آزمایشی ساییدوال تایر آفرود

• گزارشات عملکرد بخش طراحی تایر:

۱- تولید تایر سایز ۲۳۵/۵۰R۱۹ KB۸۰۰

۲- تولید تایر سایز ۲۲۵/۶۵R۱۷ KB۷۰۰

۳- تولید تایر سایز ۲۲۵/۴۵ZR۱۸ KB۵۹

۴- تولید تایر سایز ۲۰۵/۵۵R۱۶ KB۵۵

۵- تولید تایر سایز ۲۰۵/۵۰R۱۷ KB۵۵

۶- تولید تایر سایز ۲۰۵/۶۰R۱۶ KB۴۴

۷- تولید تایر سایز ۲۱۵/۵۰R۱۷ KB۲۰۰

۸- تولید تایر سایز ۲۲۵/۶۰R۱۸ KB۷۰۰

۹- تولید تایر سایز ۲۱۵/۶۵R۱۶ KB۶۶

۱۰- تولید تایر سایز ۲۱۵/۶۰R۱۷ KB۶۶

۱۱- تولید تایر سایز ۲۳۵/۵۵R۱۸ KB۸۰۰

۱۲- تولید تایر سایز ۲۱۵/۵۵R۱۷ KB۵۷

۱۳- تولید تایر سایز ۲۳۵/۵۵R۱۹ KB۷۰۰

۱۴- تولید تایر سایز ۲۴۵/۵۰R۲۰ KB۵۷۰

۱۵- تست تایر سایز ۲۲۵/۵۵R۱۹ KB۷۰۰ با شرایط تقویت شده

۱۶- تولید تایر ۲۴۵/۵۰R۲۰ KB۵۷۰ با ساختار جدید

۱۷- تولید آزمایشی تایر سایز ۲۱۵/۶۰R۱۷ KB۳۰۰

۱۸- تولید تایر ۲۴۵/۶۰R۱۸ KB۹۰۰ با ترد جدید

۱۹- تولید یک روز خط تایر سایز ۲۰۵/۶۰R۱۵ KB۴۴

۲۰- طراحی تایر زمستانی سایز ۱۸۵/۶۰R۱۴ KB۸۹

۲۱- تولید تایر با کوبش کمتر سایز ۲۳۵/۵۵R۱۹ KB۷۰۰

۲۲- تولید یک روز خط تایر سایز ۲۴۵/۶۰R۱۸ KB۳

۲۳- تولید آزمایشی تایر سایز ۲۱۵/۵۵R۱۸ KB۳۰۰ برای بهینه سازی محصول

۲۴- تولید آزمایشی تایر سایز ۲۳۵/۶۰R۱۸ KB۷۰۰ برای بهینه سازی محصول

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۵- تولید تایر با ظرفیت حمل بار بیشتر ۲۴۵/۷۰R۱۷ KB۴۴۴

۲۶- طراحی قالب بلادر سایز CR۱۶۵۱۳

۲۷- طراحی قالب بلادر سایز CR۲۰۵۱۷

۲۸- طراحی قالب بلادر سایز CR۲۰۵۱۶

۲۹- طراحی قالب بلادر سایز CR۲۳۵۱۸

• گزارشات عملکرد بخش مهندسی تایر:

۱- بهینه سازی وزن تایر در تائیرسازی های دو مرحله ای درام مثبت ، درام منفی و تک مرحله ای

۲- بهبود عملکرد و کاهش وزن تایر ۲۰۵/۵۰R۱۷ KB۵۵

۳- بهبود عملکرد و کاهش وزن تایر سایز ۲۰۵/۵۰R۱۶ KB۴۴

۴- بهبود عملکرد تایر سایز ۱۶۵/۶۵R۱۳ KB۲۶ با تغییر پروفایل سایدوال

۵- تولید تایر سایز ۲۱۵/۶۰R۱۷ KB۶۶ با تغییر ساختار لایه

۶- تولید تایر برقی سایز ۲۰۵/۵۰R۱۶ KB۵۸ با آمیزه ترد F۲۰۷ جهت بهبود عملکرد تایر و تست

مقاومت غلتشی

۷- تولید یک روز خط تایر سایز ۱۲۵/۸۰R۱۷ KB۵۰۵ با ساختار JLB

۸- تولید یک روز خط تایر سایز ۱۲۵/۷۰R۱۶ KB۶۰۶ با ساختار JLB

۹- تولید یک روز خط تایر سایز ۱۵۵/۹۰R۱۷ KB۷۰۷ با ساختار JLB

۱۰- تولید تایر با تغییر ساختار لایه ۲۲۵/۶۵R۱۷ KB۷۰۰

۱۱- تولید تایر با تغییر ساختار لایه ۲۲۵/۵۵R۱۸ KB۵۰۰

۱۲- تولید تایر با تغییر ساختار لایه ۱۲۵/۸۰R۱۷ KB۵۰۵

۱۳- تولید سائیزهای ۱۸۵/۶۵R۱۴,۱۵ KB۲۲,۲۷ با تغییر عرض بلت و با هدف بهینه سازی عرض بلت

و بهبود عملکردی تایرهای تولید

۱۴- راه اندازی ماشین تائیرسازی ۵۰۵

۱۵- تولید تایرهای سائیزهای ۱۳,۱۴,۱۵,۱۶ با آمیزه ترد F۲۰۰ جهت بهبود عملکرد تایر و رفع عیب

کندگی گل تایر

۱۶- تولید تایر سایز ۲۳۵/۶۵R۱۷ KB۷۰۰ با ساختار جدید

۱۷- تولید تایر سایز ۲۱۵/۵۰R۱۷ KB۲۰۰ با تغییر زاویه بلت ها

۱۸- تولید تایر سایز ۲۵۵/۴۵ZR۲۰ KB۵۵۵ با تغییر زاویه بلت با هدف پاس نمودن تست سرعت براساس

استاندارد GSO

۱۹- تولید تایر ۱۹۵R۱۹C KB۶۰۰ با ساختار بلت سیمی ۳+۲*۰,۳ تولید شده با کلندرسیمی و کمرول

جدید

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۰- تولید تایر سایز R۱۶ ۲۳۵/۷۰ با ساختار بت ۳۰+۲*۰,۳۵ با هدف بهبود عملکرد تایر با بت تولیدی با کلندر سیمی

۲۱- تولید تایر سایز KB۱۲,KB۲۶ R۱۳ ۱۶۵/۶۵ با تغییر عرض لایه با هدف رفع عیب پرنکردگی سایدوال

• گزارشات عملکرد بخش مهندسی پخت:

- ۱- کنترل و صحه گذاری ۳۴ قالب جدید و ۲۰ کانتینر جدید .
- ۲- تعیین وضعیت تعداد ۵۰۱۱ حلقه تایر معیوب به دلیل اشکالات پخت
- ۳- کنترل بلادرهای معیوب و ثبت آمار بلادر به تعداد ۱۱۷۰۷ بلادر
- ۴- انجام پروژه افزایش کیفیت و کاهش مصرف رنگ داخلی گرین تایر
- ۵- بهینه سازی ست SQZ کلیه پرس ها
- ۶- افزودن ونت در قالب های KB۲۶ R۱۳ ۱۶۵/۶۵ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.
- ۷- افزودن ونت در قالب های KB۵۰۵ R۱۷ ۱۲۵/۸۰ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.
- ۸- افزودن ونت در قالب های KB۴۴۵ R۱۶ ۲۳۵/۷۰ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.
- ۹- افزودن ونت در قالب های KB۲۷ R۱۴ ۱۸۵/۷۰ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.
- ۱۰- افزودن ونت در قالب های KB۵۷ ZR۱۷ ۲۱۵/۵۵ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.
- ۱۱- افزودن ونت در قالب های KB۲۷ R۱۴ ۱۸۵/۷۰ به منظور رفع عیب پرنکردگی سایدوال.

۱۰-۹- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت کویرتایر برای اولین بار در ایران در بین کارخانجات تایرسازی، با طراحی و راهاندازی سامانه فروش آنلاین، امکان عرضه مستقیم تایر به قیمت مصوب و توزیع آن در سراسر کشور را فراهم نموده است. این سامانه به صورت رسمی از تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۱۹ شروع به کار کرده و همه روزه (حتی در ایام تعطیل رسمی یا جمعه‌ها) امکان خرید بی‌واسطه را از طریق درگاه اینترنتی www.kavirtire.ir/esale با قیمت مصوب برای عموم مردم در اقصی نقاط کشور فراهم نموده است.

برنامه تولید محصولات جدید :

۱-۲۳۵/۵۰-R۲۰

۲-T۱۴۵/۸۰-R۱۸

۳-۲۰۵/۶۰-R۱۶

۴-T۱۳۵/۹۰-R۱۷

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۵-۱۹۵/R۱۵C

۶-T۱۳۵/۹۰R۱۷

(طرح گل زمستانی) ۷-۲۰۵/۵۵R۱۶

(طرح گل زمستانی) ۸-۱۸۵/۶۰R۱۴

(طرح گل زمستانی) ۹-۱۸۵/۶۵R۱۵

۹-۱۱- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

سیاست ها و رویه های بکار گرفته شده در ثبت و گزارشگری مرتبط با موضوعات حسابداری منطبق با آخرین تغییرات و استانداردهای حسابداری و قوانین صادره از طرف ارگانهای نظارتی از قبیل سازمان امورمالیاتی کشور و سازمان تامین اجتماعی و سازمان بورس اوراق بهادار تهران می باشد.

۹-۱۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:**۹-۱۲-۱- مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی شرکت :**

در راستای تحقق راهبرد کلان «توسعه مسئولیت های اجتماعی» و با هدف استقرار و یکپارچه سازی نظام های مدیریتی، واحد ایمنی، بهداشت، محیط زیست و ارگونومی (HSEE) در سال ۱۳۷۷ در شرکت کویرتایر ایجاد و مستقر شد. این شرکت در ادامه مسیر بهبود مستمر، موفق به استقرار و اخذ گواهینامه های سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی بر اساس استاندارد ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸ و سیستم مدیریت محیط زیست بر اساس استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ گردید. این دستاورد، نشان دهنده تعهد شرکت به ارتقای سطح ایمنی و سلامت کارکنان، حفاظت از محیط زیست، مدیریت نظام مند ریسک ها و حرکت در مسیر توسعه پایدار است.

در راستای حفظ و ارتقای اثربخشی سیستم های مدیریتی و تحقق اهداف کلان شرکت در حوزه ایمنی، بهداشت، محیط زیست و انرژی، واحد HSEE به صورت مستمر برنامه ها و اقدامات متعددی را در زمینه پیشگیری از حوادث، کاهش اثرات زیست محیطی، ارتقای سلامت کارکنان، بهبود عملکرد فرایندها، توسعه فرهنگ HSE و رعایت الزامات قانونی و

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

استانداردهای بین‌المللی برنامه‌ریزی و اجرا می‌نماید. اهم اقدامات انجام‌شده در حوزه محیط زیست به شرح زیر ارائه می‌شود:

- ۱- انجام طرح خود اظهاری در پایش به صورت فصلی و مستمر در سال ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ توسط آزمایشگاه‌های معتمد محیط زیست در حوزه پایش خروجی منابع ثابت و پایش خروجی تصفیه خانه انجام می‌گردد.
- ۲- تعمیر و راه اندازی مجدد سیستم پایش لحظه ای (ON LINE) پارامترهای خروجی پساب تصفیه خانه فاضلاب
- ۳- اجرای برنامه جامع مدیریت پسماند شرکت شامل:

✓ استفاده مجدد از ضایعات قابل مصرف در پروسه تولید

✓ جمع آوری ضایعات غیر قابل استفاده در پروسه تولید و فروش به شرکت‌های بازیافت کننده

✓ تفکیک زباله از مبدا در ساختمان‌های اداری

✓ انتقال زباله‌های غیر قابل بازیافت به محل دفن زباله شهرداری

✓ عقد قرارداد با پیمانکار ذی صلاح جمع آوری پسماند‌های عفونی

- ۴- انجام ممیزی سالیانه سیستم‌های مدیریت محیط زیست بر اساس استاندارد ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵، مدیریت ایمنی و سلامت شغلی بر اساس استاندارد ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸ و مدیریت انرژی بر اساس استاندارد ISO ۵۰۰۰۱:۲۰۱۸
- ISO در بهار سال ۱۴۰۵، به منظور ارزیابی میزان انطباق، حفظ اعتبار گواهینامه‌ها و شناسایی فرصت‌های بهبود در عملکرد سیستم‌های مدیریتی.

۵- برگزاری ۵۷۶ نفر ساعت آموزش در زمینه محیط زیست در سال ۱۴۰۳ و چاپ پمفلت‌های آموزشی

۶- شرکت در برنامه‌های فرهنگ سازی زیست محیطی در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت از جمله :

- چاپ پوستر به مناسب روز هوای پاک و زمین پاک
- چاپ پمفلت‌های آموزشی مسایل زیست محیطی از جمله تفکیک زباله از مبدا و توزیع آن در بین پرسنل و خانواده‌های آنها و همچنین آموزش‌ها در کانال‌های اختصاصی
- تولید محتوای آموزشی و انتشار در کانال‌های فضای مجازی کارخانه در خصوص ترویج پویش نه به پلاستیک

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

- ۷- آیین پاکسازی طبیعت، پاکسازی فضای سبز ورودی کارخانه و محوطه پارکینگ توسط پرسنل به مناسبت روز زمین پاک در ۲ اردیبهشت ۱۴۰۵
- ۸- طراحی گلدان و باغچه ها با لاستیک های ضایعاتی با هدف کاهش آلودگی های محیط زیست و استفاده مجدد از تایرهای اسکرپی
- ۹- پروژه حوضچه های متعادل ساز در ورودی تصفیه خانه بهداشتی با اجرای دو عدد حوضچه با حجم ۱۸۰ متر مکعب در راستای متعادل سازی و کنترل دبی ورودی به تصفیه خانه و کمک به فرآیند بهتر تصفیه
- ۱۰- پروژه حذف روغن نشتی چاله کندانس نیروگاه و نشتی های پرس پخت در راستای حذف کامل روغن نشتی چاله های کندانس نیروگاه و جلوگیری از ورود این روغن به تصفیه خانه فاضلاب و کاهش مصرف آب با برگشت مجدد آب کندانس به چرخه آب صنعتی
- ۱۱- برگزاری مسابقه تولید پادکست "کارخانه سبز ما" ویژه فرزندان پرسنل کارخانه به مناسبت هفته محیط زیست در خردادماه ۱۴۰۵

۱۲- تدوین گزارش پایداری و مسئولیت های اجتماعی سازمان در بهار ۱۴۰۵

اهم اقدامات انجام شده :

- ۱- برگزاری دوره های آموزشی جهت همکاران و کارآموزان برای ارائه پیشنهاد
- ۲- برگزاری جلسات پیگیری اجرای پیشنهادهای قابل قبول تا حصول نتیجه با حضور مشاورین و مدیران محترم
- ۳- تقدیر از پیشنهاد دهندگان با برگزاری مراسم در نماز جماعت کارخانه
- ۴- اطلاع رسانی اخبار و اطلاعات نظام پیشنهادهای از طریق نصب در تابلوهای اختصاصی در سالن تولید و سالنهای جانبی و درج خبرهای مربوطه در شبکه های اجتماعی شرکت
- ۵- تقدیر از برترین های نظام پیشنهادهای به صورت فصلی
- ۶- تقدیر از برترین برترین های سال ۱۴۰۴ و چاپ پیام تبریک مدیرعامل به آنها در روزنامه آوای خراسان جنوبی

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

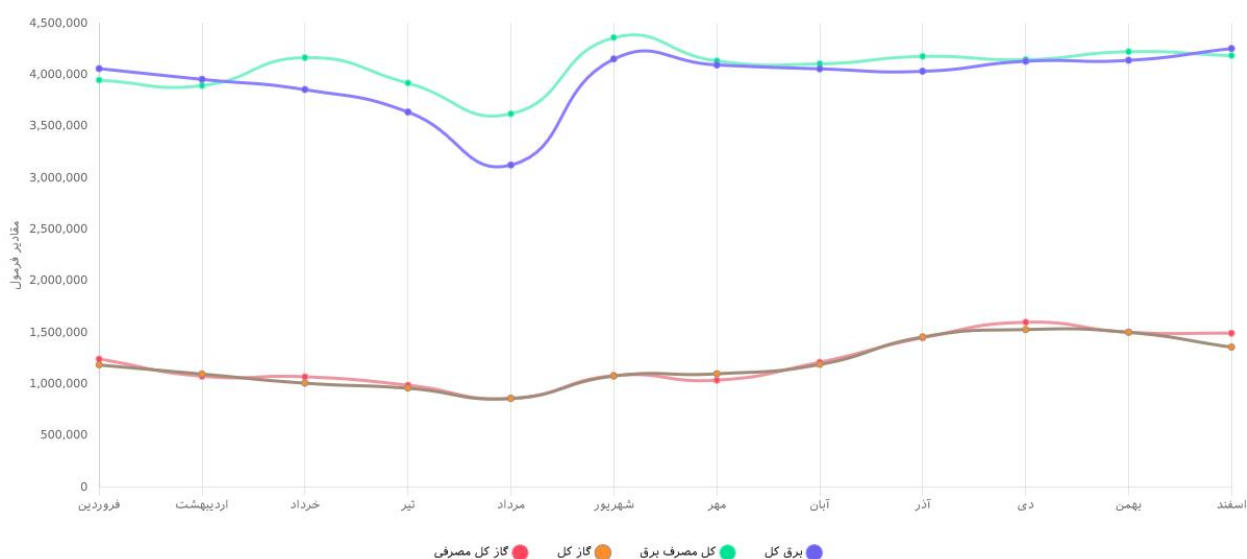
۲-۱۲-۹- گزارش پایداری:

۱- اقدامات جاری

مطابق روش‌های اجرایی سیستم مدیریت انرژی، واحد کنترل انرژی مجموعه‌ای از اقدامات را در ۶ ماهه ابتدایی سال مالی ۱۴۰۴-۱۴۰۵ به انجام رسانده است که در این بخش تشریح می‌گردد. اقدامات تشریح شده این بخش شامل مواردی است که به صورت ادواری و مطابق با دستورالعمل‌ها انجام می‌شود. اقدامات انجام شده در راستای بهبود سیستم مدیریت انرژی و بهبود عملکرد انرژی در بخش ۲ و ۳ ارائه شده است.

۲- پایش ماهیانه مصارف انرژی

یکی از رویکردهای اساسی واحد کنترل انرژی پایش ماهیانه مصارف بارز و عارضه‌یابی موارد انحراف از مصرف مورد انتظار است. در همین راستا واحد کنترل انرژی به صورت ماهیانه مصارف انرژی الکتریکی و حرارتی بخش‌های مختلف را ثبت نموده و با بهره‌گیری از نرم‌افزار انرژی و تحلیل داده‌های انرژی، شناسایی بخش‌هایی از کارخانه که مصرف انرژی بیش از مقدار مورد انتظار داشته باشد انجام شده و سپس عارضه‌یابی و اطلاع‌رسانی‌های مورد نیاز صورت می‌گیرد. شایان ذکر است در ۳ ماهه زمستان ۱۴۰۴ و خرداد ۱۴۰۵ شاخص‌های واقعی مصارف انرژی با خطوط مبنا منطبق هستند و میزان انحراف کمتر از ۱۰ درصد می‌باشد. با این حال در دوره‌های فروردین و اردیبهشت ۱۴۰۵ این انحراف به بیش از ۱۰ درصد رسیده است که اصلی‌ترین علت آن، کاهش چشمگیر میزان تولید (به دلیل کمبود مواد اولیه ناشی از شرایط جنگی) می‌باشد. شایان ذکر است استفاده از خط مبنا به منظور سنجش میزان انحراف از مقدار واقعی در شرایط غیر نرمال فاقد اعتبار است.



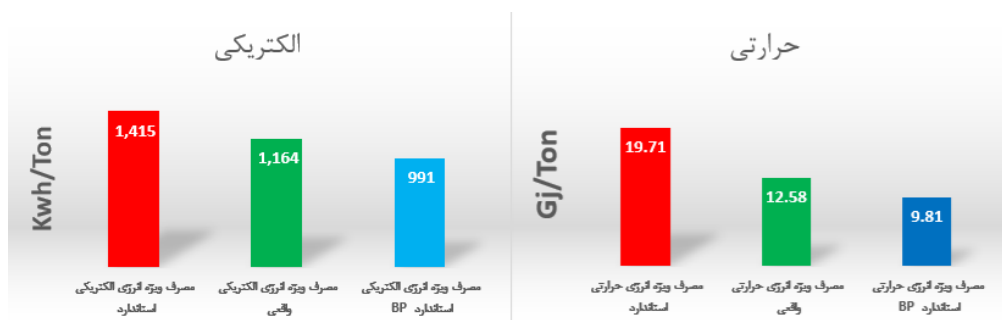
شکل ۱ بهره‌گیری از نرم‌افزار انرژی به منظور مقایسه میزان مصرف انرژی واقعی با میزان مصرف انرژی مورد انتظار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۳- بررسی انطباق با معیار استاندارد ملی مصرف انرژی

یکی از اقدامات واحد کنترل انرژی، مقایسه میزان مصرف انرژی با معیار استاندارد مصرف انرژی به عنوان یک الزام قانونی می‌باشد. این مهم به صورت ماهیانه و پس از دریافت آمار تولید انواع محصولات کارخانه و قبوض انرژی (گاز و برق) انجام می‌شود. لازم به ذکر است که میزان مصرف انرژی کارخانه کویرتایر در این بازه شش ماهه همواره در محدوده استاندارد قرار داشته است؛ به طوری که شاخص‌های مصرف انرژی الکتریکی و حرارتی به ترتیب حدود ۱۸٪ و ۳۶٪ بهتر از معیار استاندارد بوده است.



شکل ۲ مقایسه شاخص مصرف انرژی الکتریکی و حرارتی با استاندارد ۹۶۵۰

۴- ممیزی شخص ثالث سیستم مدیریت انرژی

فرآیند ممیزی شخص ثالث سیستم مدیریت انرژی (بر اساس استاندارد ISO ۵۰۰۰۱) مربوط به سال ۱۴۰۴ در اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۵ به صورت آنلاین و توسط شرکت DQS به انجام رسیده است. نکته حائز اهمیت در این فرآیند این است که در این ممیزی، هیچ عدم انطباقی گزارش نشده است.

۵- مدیریت بار در پیک مصرف زمستان و تابستان

با توجه به اینکه در سال‌های اخیر چالش افت فشار و قطع گاز در زمستان و همچنین چالش پیک مصرف برق در تابستان وجود دارد، به منظور جلوگیری از افت تولید اقدامات کنترلی، هماهنگی با سایر واحدها، مدیریت مصرف برق، هماهنگی با ادارات و سازمان‌ها و بررسی قوانین و الزامات جدید در دستور کار قرار می‌گیرد. به همین منظور در سه ماهه زمستان ۱۴۰۴ جهت مقابله با چالش افت فشار و قطع گاز، اقداماتی در جهت تامین سوخت جایگزین (مازوت) صورت گرفته و لذا کاهش تولید قابل توجه ناشی از این چالش رخ نداده است.

همچنین در سال جاری با توجه به تشدید چالش پیک مصرف برق در فصول گرم نسبت به سال‌های گذشته، از ابتدای اردیبهشت ۱۴۰۵ ضمن راه‌اندازی سه عدد دیزل ژنراتور ۲۲۵۰ KVA، برنامه‌ریزی جهت مدیریت مصرف برق از جمله جابجایی شیفت‌های تولید، هماهنگی با سایر بخش‌های مرتبط جهت کنترل تعداد کمپرسورهای فعال، روشنایی و تهویه، بهره‌گیری از سیستم‌های پایش آنلاین مصارف برق و اطلاع‌رسانی در خصوص کاهش مصرف انرژی به تمامی پرسنل در دستور کار قرار گرفته است.

۶- تامین اقتصادی حامل‌های انرژی

الف) با توجه به ابلاغ الزام قانونی از سوی شرکت توزیع نیروی برق در خصوص الزام خرید برق از بازار بورس انرژی یا خرده فروش توسط واحدهای صنعتی با ظرفیت اتصال بیش از ۱ مگاوات، واحد کنترل انرژی در فروردین و اردیبهشت سال ۱۴۰۵ نسبت به برگزاری مناقصه جهت انتخاب شرکت خرده فروش اقدام نموده و انرژی الکتریکی مصرفی کارخانه را به صورت ماهیانه

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

خریداری می‌نماید. قیمت خرید برق از خرده فروش نسبت به قیمت خرید برق از شرکت توزیع نیروی برق کمتر است. در صورتیکه میزان برق مصرفی ماه از مقدار اعلام شده به شرکت خرده‌فروش بیشتر باشد، مازاد مصرف از شرکت توزیع نیروی برق خراسان جنوبی خریداری می‌گردد. لذا به منظور تامین اقتصادی حامل‌های انرژی باید پیش‌بینی مصرف برق ماه با بیشترین دقت به انجام برسد تا در حد امکان فقط بخش محدودی از برق مصرفی از شرکت توزیع خریداری گردد. نظر به اینکه در این شیوه دقت پیش‌بینی مصارف اهمیت ویژه‌ای در کاهش هزینه‌ها دارد، واحد کنترل انرژی استفاده از خط مبنای دقیق و بکارگیری فرضیات مناسب در تخمین را در دستور کار قرار داده است. به این ترتیب تاکنون بیش از ۹۵ درصد برق کارخانه از خرده فروش خریداری شده که موجب خرید اقتصادی انرژی گردیده است. در برخی ماه‌ها، خطا در تخمین مصرف برق ماهیانه مورد نیاز به کمتر از ۱ درصد نیز رسیده است. شایان ذکر است در این فرآیند طی مذاکرات صورت گرفته با شرکت خرده فروش، علاوه بر قابلیت خرید برق به صورت تفکیکی برای ساعات میان‌باری، اوج بار و کم باری، قرارداد خرید برق با دو نرخ متفاوت برای فصول گرم و سرد فراهم شده که این موضوع منجر به کاهش هزینه‌های خرید برق می‌گردد. علاوه بر این، خرید به صورت تفکیکی باعث می‌شود تا در صورت وجود تغییر مابین ساعات مدیریت شبکه (جهت خرید برق) و ساعات محاسبه مصرف (بر روی کنتور)، همچنان خرید به صورت دقیق انجام شود و در هیچ بازه زمانی خرید مازاد و یا کمبود خرید صورت نگیرد.

دوره		۱۴۰۵-۰۳		تعداد روزهای ماه	۲۱	درصد شمول برق سبز	۴
روز دریافت اطلاعات	۲۶	مصرف میان‌باری	۱۵۱۱۵۲۰.۹	قیمت برق پایه	۴۰۲۷		
ساعت دریافت اطلاعات	۱۱	مصرف اوج بار	۷۵۵۷۶۵.۴۵	قیمت برق میان‌باری	۴۱۲۰		
دقیقه دریافت اطلاعات	۳۰	مصرف کم باری	۷۵۵۷۶۵.۴۵	قیمت برق اوج بار	۴۵۰۷		
درصد افزایش تولید تا انتهای ماه	۰	مصرف اوج بار جمعه	۰	قیمت برق کم باری	۳۸۲۰		
مجموع ساعات میان‌باری	۱۲	مجموع ساعات اوج بار	۶	مجموع ساعات کم باری	۶		
اطلاعات مربوط به روز	۲۵.۴۷۹۱۶۷	پیش‌بینی مصرف دوره	۳۶۷۸۰۹۹.۷	توان با کاهش برق سبز	۲۵۲۰۹۷۵.۷۲۲		
مصرف کل تاکنون	۲۰۲۲۰۶۱.۸	پس از افزایش تولید	۳۶۷۸۰۹۹.۷				
خرید به صورت تفکیکی برای کل ماه				خرید به صورت پایه برای کل ماه			
شرح مصرف	میزان مصرف	دیماند	قیمت کل	شرح مصرف	میزان مصرف	دیماند	قیمت کل
میان‌باری	۱۷۶۵۲۸۷.۸۶۶	۴.۷۵	۷۲۹۱۴۶۲۸۸۶	میان‌باری	۱۷۶۵۲۸۷.۸۶۶	۴.۷۵	—
اوج بار	۸۸۲۷۴۲.۹۲۲	۴.۷۵	۳۹۷۸۵۲۶۹۰۶	اوج بار	۸۸۲۷۴۲.۹۲۲	۴.۷۵	—
کم‌باری	۸۸۲۷۴۲.۹۲۲	۴.۷۵	۳۲۷۲۰۸۱۸۲۴	کم باری	۸۸۲۷۴۲.۹۲۲	۴.۷۵	—
جمع کل			۱۶۶۴۲۰۷۳۶۱۶	حداکثر دیماند	۲۵۲۰۹۷۵.۷۲۲	۴.۷۵	۱۴۲۱۱۲۴۹۲۷۲
عدد اعلام شده روی نامه به صورت تفکیکی (جهت چک کردن فاکتور صادر شده)				عدد اعلام شده روی نامه به صورت پایه (جهت چک کردن فاکتور صادر شده)			
شرح مصرف	میزان مصرف	دیماند	قیمت کل	شرح مصرف	میزان مصرف	دیماند	قیمت کل
میان‌باری	۱۷۸۵۶۰۰	۴.۸۰	۷۲۷۴۵۲۸۰۰۰	میان برای	۲۵۷۱۲۰۰	۴.۸۰	۱۴۲۸۱۲۲۴۰۰
اوج بار	۸۹۲۸۰۰	۴.۸۰	۴۰۲۲۸۴۹۶۰۰	اوج بار			
کم‌باری	۸۹۲۸۰۰	۴.۸۰	۳۴۱۰۴۹۶۰۰۰	کم برای			
جمع کل (با احتساب مالیات ارزش افزوده)	۱۶۲۸۹۷۶۰۹۶۰			جمع کل (با احتساب مالیات ارزش افزوده)			۱۵۸۱۱۲۴۴۴۴۰

شکل ۳ پیش‌بینی میزان خرید برق مصرفی کارخانه از شرکت خرده‌فروش

ب) با توجه به این که هزینه قبوض برق شرکت‌های صنعتی علاوه بر توان اکتیو مصرفی، شامل توان راکتیو نیز می‌باشد باید در نظر داشت که اگر مصرف توان راکتیو از حد مجاز بیشتر شود، مبلغی به عنوان جریمه به قبض برق اختصاص خواهد یافت. لازم به ذکر است حداقل ضریب توان مجاز صنایع جهت جلوگیری از جریمه‌های توان راکتیو ۹۱٪ می‌باشد و در صورتی که ضریب توان کمتر از این مقدار باشد، جریمه با اعمال ضریب ۹ محاسبه خواهد شد. واحد کنترل انرژی، با بررسی توان اکتیو و راکتیو مندرج در قبوض برق و پایش مصارف بارز انرژی این موضوع را کنترل می‌نماید.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شکل ۱ پایش ضریب توان کارخانه در دوره‌های مختلف

ج) علاوه بر موارد ذکر شده طبق مصوبه جلسه ۱۴۰۱/۵/۲۶ هیات وزیران در خصوص آیین نامه اجرایی ماده ۱۶ قانون جهش تولید دانش بنیان، صنایع با قدرت مصرف برق بیش از ۱ مگاوات، موظف هستند در سال ۱۴۰۵ چهار درصد از انرژی الکتریکی خود را از منابع انرژی تجدیدپذیر تامین نمایند. خرید درصد شمول برق تجدیدپذیر از بورس انرژی صورت می‌پذیرد. لازم به ذکر است در صورت عدم تامین برق تجدیدپذیر مورد نیاز کارخانه، بر روی قبوض برق مبلغی به عنوان جریمه لحاظ خواهد شد. از طرفی با توجه به عرضه و تقاضا، محدودیت‌های مصرف برق و آیین‌نامه‌های موجود در برخی از دوره‌ها هزینه‌های جریمه عدم خرید برق تجدیدپذیر از خرید آن اقتصادی‌تر می‌باشد. لذا واحد کنترل انرژی ماهیانه میزان چهار درصد انرژی تجدیدپذیر مورد نیاز کارخانه و همچنین هزینه‌های مرتبط با جریمه عدم خرید آن را محاسبه و در صورت موافقت گزینه اقتصادی‌تر را انتخاب می‌کند.

۷- برگزاری دوره‌های آموزشی

بر اساس برنامه‌ریزی انجام شده مطابق با تقویم آموزشی از ابتدای سال مالی ۱۴۰۴-۱۴۰۵، برگزاری دوره‌های آموزشی در سازمان به نحو مطلوبی پیگیری شد که از جمله آن برگزاری دوره آشنایی با سیستم مدیریت انرژی بر مبنای استاندارد ایزو ۵۰۰۱، آشنایی با راهکارهای کنترل مصرف انرژی، بازآموزی معیارهای مصرف انرژی در بخش تولید و آموزش حین کار آشنایی با الزامات انرژی اشاره نمود. لازم به ذکر است تا انتهای خرداد ماه سال ۱۴۰۵، معادل ۶۵۲ نفر ساعت دوره آموزشی برگزار گردیده است.

۸- پایش ماهیانه قبوض برق و گاز

یکی از اقدامات واحد کنترل انرژی پایش ماهیانه قبوض برق (اعم از فاکتورهای صادر شده توسط شرکت خرده فروش برق دوجانبه، قبوض ترانزیت شرکت توزیع نیروی برق، صورتحساب‌های خرید برق تجدیدپذیر و قبوض مصرف شرکت توزیع نیروی برق)، قبوض گاز و همچنین مصوبات جدید که منجر به اضافه شدن گزاره‌های بیشتری بر روی قبوض می‌شود، می‌باشد. این قبوض در هر دوره به صورت ریزبینانه مورد بررسی قرار گرفته و در صورتی که در صحت قبوض صادر شده تردید وجود داشته باشد، بررسی‌های بیشتر در دستور کار قرار می‌گیرد. همچنین از ابتدای دی ۱۴۰۴ مطابق سال قبل باز هم به علت عدم قطعیت در تعرفه خوراک پتروشیمی‌ها، گازپها به صورت علی‌الحساب بوده و در برخی ماه‌ها بدهی روی قبوض درج شده است.

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

[illegible]

شکل ۵ جزئیات و گزاره‌های مورد بررسی قبوض برق

۹- اقدامات و پروژه‌های بهبود سیستم مدیریت انرژی

پروژه‌های بهبود سیستم مدیریت انرژی با هدف بهبود شاخص‌های مصرف انرژی و به منظور ارتقاء فرآیندهای اصلی از جمله پایش مصارف بارز تعریف می‌گردند. پروژه‌های شش ماهه گذشته واحد کنترل انرژی که در حوزه بهبود سیستم انرژی تعریف، اجرا و پیگیری شده‌اند در ادامه تشریح می‌گردد:

۱۰- پروژه هوایی نمودن خطوط بازگشت آب صنعتی

در سیستم‌های خنک‌کاری و تأسیسات کارخانه، خطوط برگشت آب صنعتی پیش از این از طریق کانال‌های سیمانی زمینی هدایت می‌شدند. بررسی‌های فنی و محاسبات مهندسی نشان داد که این سیستم با افت شدید حجم آب مواجه بوده و برآوردها حاکی از اتلاف و نشتی پنهان به میزان ۴۰۰۰ مترمکعب در ماه بود. با توجه به غیرقابل‌رویت بودن نشتی‌ها در کانال‌های زمینی و هزینه‌های بالای تأمین آب و انرژی، اجرای پروژه‌ای جهت اصلاح ساختار و نوسازی مسیرها الزامی گردید. اهداف کلان این پروژه شامل موارد ذیل تعریف شد:

- حذف کامل نشتی آب در مسیرهای برگشت صنعتی.
- انتقال خطوط از کانال‌های سیمانی به مسیرهای هوایی جهت تسهیل در بازرسی، تعمیر و نگهداری.
- کاهش نیاز به تولید آب دمین و در نتیجه کاهش زمان کارکرد سیستم‌های تصفیه‌خانه.
- کاهش مصرف انرژی الکتریکی و صرفه‌جویی مالی در هزینه‌های عملیاتی.

در راستای تحقق اهداف ذکر شده و مطابق با برنامه زمان‌بندی مصوب، تمامی مراحل اجرایی شامل انجام مطالعات فنی، طراحی مسیرهای جدید، تأمین تجهیزات مورد نیاز، برگزاری مناقصه و انتخاب پیمانکار واجد شرایط با موفقیت به انجام رسید. با تکمیل عملیات نصب و پیاده‌سازی، خطوط بازگشت آب صنعتی هم‌اکنون به صورت هوایی در مدار بهره‌برداری قرار گرفته است. با توجه به اینکه ارزیابی دقیق میزان صرفه‌جویی در مصرف آب، کاهش هزینه‌های انرژی و بهبود بار عملیاتی تصفیه‌خانه نیازمند جمع‌آوری داده‌های عملکردی طی چند ماه متوالی است، اندازه‌گیری و تحلیل نهایی میزان اثربخشی این پروژه به دوره‌های آتی گزارش‌دهی موکول می‌گردد تا با مقایسه داده‌های پیش و پس از اجرا، صرفه‌جویی واقعی مستندسازی شود.



شکل ۶ هوایی نمودن خطوط برگشت آب صنعتی

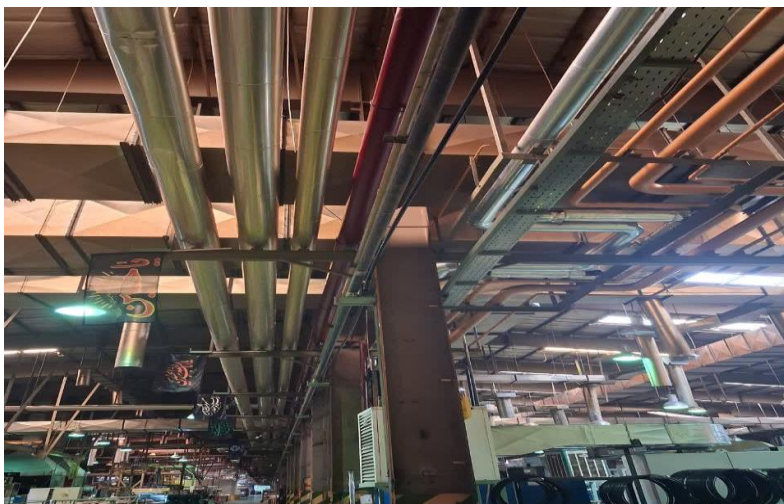
۱۱- توسعه و نوسازی خط بازگشت کندانس از خط تولید

پیش از اجرای این پروژه، کندانس باکیفیت و تمیز ماشین آلات ابتدای خط (تغذیه شده از خط بخار ۹ بار) به اشتباه به سیستم آب صنعتی تزریق می شد. این اختلاط علاوه بر هدررفت آب دمین و انرژی حرارتی نهفته در کندانس، موجب تحمیل بار حرارتی مضاعف به سیستم آب صنعتی و برج های خنک کننده می گردید که در نهایت راندمان سیستم خنک کاری را کاهش می داد. بر همین اساس، پروژه مذکور با هدف اصلاح مسیر، جمع آوری کندانس تمیز و بازگرداندن آن به مخزن کندانس جهت استفاده مجدد در سیکل بویلر تعریف شد تا ضمن ارتقای استانداردهای مدیریت انرژی، هزینه های عملیاتی کاهش یابد.

در راستای تحقق این اهداف و مطابق با برنامه زمان بندی مصوب، تمامی مراحل اجرایی شامل انجام مطالعات فنی، محاسبات مهندسی خط برگشت، برگزاری مناقصه و انتخاب پیمانکار واجد شرایط به انجام رسید. پس از تکمیل عملیات نصب و راه اندازی خطوط انتقال، سیستم به طور کامل عملیاتی شده و صحت سنجی عملکرد آن از طریق اندازه گیری های میدانی و پایش دقیق دبی کندانس برگشتی صورت پذیرفت.

نتایج ارزیابی های عملیاتی نشان می دهد که با اجرای این طرح، سالانه ۳۹۳۰ مترمکعب آب TDS نزدیک به صفر به سیکل تولید بخار بازگشته است که منجر به کاهش چشمگیر هزینه های تصفیه خانه و تولید آب دمین می گردد. همچنین به دلیل دمای بالای کندانس برگشتی، نیاز به پیش گرمایش آب تغذیه بویلر کاهش یافته که نتیجه آن صرفه جویی مستقیم در مصرف گاز طبیعی در دیگ های بخار است. علاوه بر این، با حذف ورود آب داغ به سیستم آب صنعتی، بار حرارتی برج های خنک کننده کاهش یافته که موجب افزایش راندمان خنک کاری و کاهش مصرف برق فن ها شده است؛ دستاوردی که در مجموع، بهره وری سیستم بویلر و تجهیزات جانبی را به طور قابل توجهی ارتقا داده است.

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شکل ۷ توسعه و نوسازی خط بازگشت کندانس از خط تولید

۱۲- پروژه نوسازی خطوط کندانس پرس پخت

با توجه به افزایش نرخ نشتی در خطوط برگشت کندانس پرس‌های پخت و هدررفت منابع ارزشمند آب و انرژی حرارتی، پروژه نوسازی خطوط مذکور جهت بهینه‌سازی فرآیند تعریف شد. هدف اصلی این پروژه، جلوگیری از اتلاف سیال گرم (با دمای حدود ۹۵ درجه سانتی‌گراد) و بازچرخانی بهینه آن به مخازن کندانس جهت استفاده در مصارف گرمایشی، کاهش بار حرارتی بویلرها و ارتقای راندمان سیستم بازیافت انرژی بود تا از این طریق هزینه‌های عملیاتی به شکل موثری کنترل گردد. در راستای اجرای این طرح و مطابق با برنامه زمان‌بندی مصوب، اقداماتی شامل اندازه‌گیری دقیق نرخ نشتی‌ها، برآورد و تأمین تجهیزات مورد نیاز، اجرای خطوط Air Vent در خطوط سواری و باری، و پیاده‌سازی مسیرهای Main Drain انجام شد. در ادامه، اتصال کلیه پرس‌های ۱ تا ۵۲ به خطوط جدید با موفقیت به اتمام رسید و پس از تکمیل عملیات اجرایی، جهت اطمینان از دستیابی به اهداف کیفی پروژه و تأیید اثربخشی اصلاحات انجام‌شده، میزان نشتی‌ها مجدداً مورد پایش و اندازه‌گیری دقیق قرار گرفت.

نتایج حاصل از این اصلاحات حاکی از کاهش چشمگیر نرخ نشتی از ۸ به ۱/۵ مترمکعب بر ساعت است که منجر به تحقق صرفه‌جویی ۶/۵ مترمکعبی در ساعت در مصرف آب جبرانی می‌گردد؛ رقمی که معادل ۵۶,۹۴۰ مترمکعب در سال برآورد می‌شود. علاوه بر این، بازیابی کندانس داغ (۹۵ درجه سانتی‌گراد) و استفاده از آن در مصارف گرمایشی، منجر به کاهش مصرف گاز طبیعی به میزان ۵۸ مترمکعب در ساعت شده که معادل صرفه‌جویی سالانه ۵۰۸,۰۸۰ مترمکعب گاز طبیعی است.

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شکل ۸: نوسازی خطوط کندانس پرس پخت

۱۳- پروژه حذف آب سرد و پرس هیبریدی

یکی از ایده‌های اولیه برای حذف آب سرد استفاده از هوای فشرده به عنوان محرک اجکتور بوده است. این طرح به صورت آزمایشی بر روی پرس شماره ۴۸ اجرا شده و دفع کندانس به صورت موفق به انجام رسیده است. در همین راستا پس از کالیبره نمودن فلومتر هوای فشرده، مصرف هوای فشرده طرح مذکور بر روی پرس ۴۸ اندازه‌گیری شد. پس از این اندازه‌گیری مشخص گردید که به ازای هر سیکل، مصرف هوای فشرده معادل ۱.۵ مترمکعب بر دقیقه می‌باشد. در نتیجه مصرف هوای فشرده در این سیستم بسیار بالا بوده و مزایای اجرای آن را تحت الشعاع قرار می‌دهد. لذا در گام دوم مطالعات به منظور تغییر سیال محرک اجکتور در حال انجام است.

یکی دیگر از ایده‌ها در راستای حذف آب سرد ایجاد سیستمی به منظور تخلیه خود به خودی کندانس بلادر از طریق کاهش مقاومت هیدرولیکی در خروجی پرس بوده است. در حال حاضر خرید تجهیزات مورد نیاز جهت اجرای طرح مذکور در حال انجام است.

در راستای شناسایی مصرف آب سرد در سیستم‌های پرس‌های پخت، استفاده از هوای فشرده به عنوان سیال محرک در اجکتورها به عنوان یکی از گزینه‌های فنی مورد بررسی قرار گرفت. این طرح در فاز نخست به صورت پایلوت بر روی پرس شماره ۴۸ اجرا و ضمن موفقیت در فرآیند تخلیه کندانس، شاخص‌های عملکردی و میزان مصرف انرژی آن مورد پایش قرار گرفت. با توجه به نتایج حاصله مبنی بر مصرف قابل توجه هوای فشرده (۱/۵ مترمکعب بر دقیقه به ازای هر سیکل)، تحلیل‌های اقتصادی جهت ارزیابی توجیه فنی طرح در مقیاس گسترده صورت پذیرفت. در گام توسعه‌ای، این سیستم بر روی ۱۵ پرس دیگر نیز پیاده‌سازی و مصارف مربوطه اندازه‌گیری شد؛ همچنین یک رویکرد جایگزین برای حذف آب سرد، شامل کاهش مقاومت هیدرولیکی خروجی با استفاده از شیلنگ‌های حصیری، بر روی پرس شماره ۱ با موفقیت تست گردید که به دلیل ملاحظات و مخالفت اداره تکنولوژی در آن مقطع متوقف شد.

در حال حاضر، ادامه اجرای طرح استفاده از هوای فشرده به عنوان محرک اجکتور، به دلیل لزوم بررسی‌های تکمیلی و ضرورت اخذ تأییدیه نهایی از سوی اداره تکنولوژی در وضعیت انتظار قرار دارد. افزون بر این، شرایط حاکم بر تولید و محدودیت‌های عملیاتی دوره اخیر که موجب کاهش ظرفیت‌های تولیدی گردید، روند پیگیری و توسعه این پروژه را تحت تأثیر قرار داده است.

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱۴- اقدامات صورت گرفته در راستای برقی سازی پلاتن پرس پخت

مطابق تحقیقاتی که در سال های گذشته بر روی بهره‌وری انرژی پرس پخت کویر تایر و سیستم بخار انجام شد، مشخص گردید که بهره‌وری و فرصت های بهبود محقق شده در این بخش با ساختار فعلی به حداکثر مقدار خود رسیده است. بدین منظور تحول زیربنایی در فرآیند پخت از طریق جایگزینی بخار با فناوری های نوین گرمایش الکتریکی در دستور کار قرار گرفت. این پروژه در راستای روندهای جهانی صنعت تایر برای دستیابی به کنترل دقیق تر فرآیند و بهبود عملکرد انرژی تعریف شد تا ضمن حذف وابستگی به بخار، پایداری حرارتی بهینه‌تری حاصل گردد. در این راستا و پس از انجام مطالعات اولیه و شبیه سازی های اقتصادی با بهره‌گیری از نظرات مشاورین (جناب آقای دکتر شریف آزاد و جناب آقای دکتر فوادالدینی)، فاز مهندسی پروژه جهت پیاده سازی زیرساخت های الکتریکی آغاز گردید.

در گام نخست، به منظور مقایسه میزان مصرف انرژی پرس پخت موجود با پرس پخت دارای پلاتن برقی، شبیه سازی و مقایسه اقتصادی انجام شد. در گام بعدی شبیه سازی های حرارتی با استفاده از نرم افزار تخصصی COMSOL جهت تعیین چیدمان بهینه المنت های حرارتی و اطمینان از دستیابی به توزیع یکنواخت دما در پلاتن با موفقیت انجام شد. هم زمان، طراحی کامل سیستم کنترلی متناسب با نیازهای حرارتی پرس صورت گرفت و خروجی های این طراحی به همراه لیست دقیق اقلام و تجهیزات مورد نیاز جهت تأمین و اجرا نهایی گردید.

در وضعیت کنونی، تمامی مطالعات فنی، شبیه سازی های نرم افزاری و طراحی سیستم های کنترل و قدرت به پایان رسیده و پروژه از نظر مهندسی به مرحله آمادگی کامل برای ساخت رسیده است. با توجه به تکمیل طراحی و تهیه لیست تجهیزات مورد نیاز، فاز اجرایی و ساخت نمونه اولیه، در انتظار تخصیص منابع و تأمین قطعات قرار دارد تا پس از تهیه اقلام مذکور، فرآیند مونتاژ و تست های عملکردی آغاز گردد.

۱۵- بهره برداری از سامانه سکوی هوشمند جهت تحلیل مصارف الکتریکی

پس از راه اندازی سامانه "داشبورد جامع هوشمند" توسط واحد سیستم های هوشمند، یکی از اقدامات ایشان انتقال اطلاعات کنتورهای داخلی برق از سامانه باسط پژوه (سامانه قدیم) به سامانه داشبورد هوشمند بوده است. با توجه به اینکه این داشبورد به صورت داخلی راه اندازی گردیده است لذا امکان توسعه، شخصی سازی و ایجاد تغییرات بیشتر در آن وجود دارد. شایان ذکر است به تازگی قابلیت مشاهده ضریب توان نیز به این سامانه افزوده شده است و همچنین با توجه به مسائل امنیتی، این سیستم در بستر OT بوده و به طور کامل از شبکه اینترنت عمومی ایزوله شده است تا ضمن تضمین پایداری تبادل داده های حساس، هرگونه ریسک نفوذ و دسترسی های غیرمجاز به زیرساخت های حیاتی برق به حداقل برسد.

واحد کنترل انرژی با بکارگیری این سامانه، بر مصارف انرژی الکتریکی در دوران پیک مصرف تابستانه نظارت داشته و هماهنگی با سایر ادارات و واحدها را به منظور مدیریت مصرف انجام می دهد.

گزارش تفسیری مدیریت

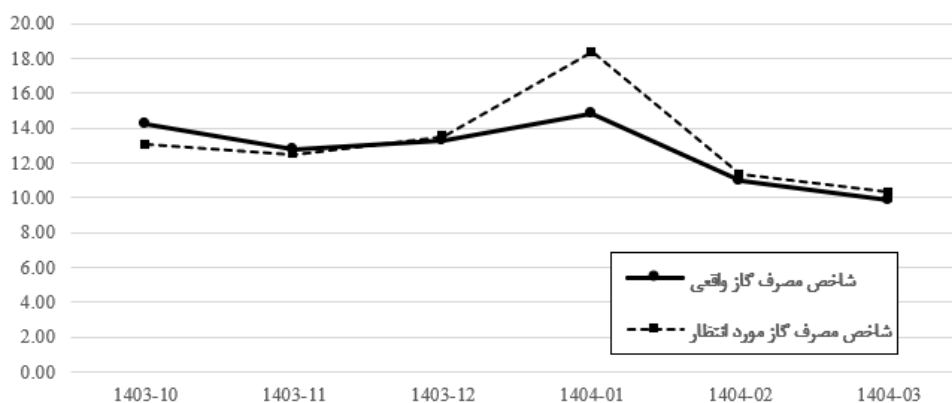
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شکل ۲ بکارگیری سامانه سکوی هوشمند جهت مدیریت مصرف در ایام پیک بار

۱۶- شاخص مصرف انرژی در شش ماهه ابتدایی سال مالی ۱۴۰۵-۱۴۰۴

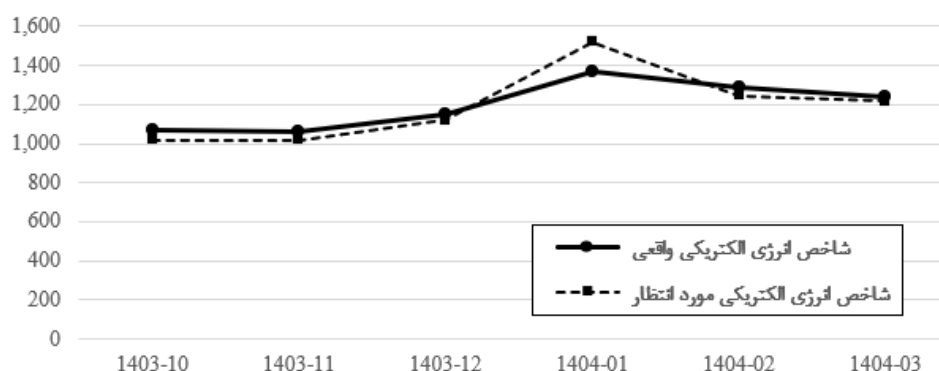
شاخص‌های اندازه‌گیری عملکرد سیستم مدیریت انرژی، دو شاخص مصرف انرژی حرارتی و مصرف انرژی الکتریکی می‌باشد. این شاخص‌ها برای شش ماه اول سال مالی ۱۴۰۵-۱۴۰۴ به ترتیب در شکل ۰ و شکل ۱ ارائه شده است.



شکل ۱۰ شاخص مصرف انرژی حرارتی (نسبت مصرف انرژی حرارتی به تن تولید)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱



شکل ۱۱ شاخص مصرف انرژی الکتریکی (نسبت مصرف انرژی الکتریکی به تن تولید)

همانگونه که مشاهده می‌شود شاخص مصرف انرژی حرارتی واقعی و شاخص مصرف انرژی حرارتی مورد انتظار به جز در فرودین ماه ۱۴۰۵ نسبت به هم انحراف قابل توجهی نداشته و در محدوده مناسبی قرار دارند. این موضوع نشان‌دهنده این است که در ماه‌های مورد بررسی هدر رفت قابل توجه و یا مصارف غیر معمول انرژی حرارتی وجود نداشته است. انحراف بیش از ۱۰ درصدی هر دو شاخص در فرودین ماه بدیل علت است که میزان تولید در این ماه به دلیل شرایط جنگی کشور و همچنین انجام PM، بسیار کاهش پیدا کرده است. لازم به ذکر است بر اساس تعریف خط مبنا، این ابزار سنجش بر اساس داده‌های قابل استناد در حالت‌هایی که میزان تولید نرمال است، استخراج می‌گردد و برای سنجش عملکرد انرژی در حالت‌های غیر معمول (نظیر افت تولید) کارایی ندارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

در عمل به مفاد ماده ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی و به منظور اطمینان از توسعه پایدار و افزایش توان ارزش آفرینی، این شرکت طی دوره مالی مورد گزارش اقدامات ذیل را در چارچوب مصوبات مجمع محترم عمومی سهامداران به انجام رسانده است:

- ۱- تاکید بر رعایت کلیه اصول قانونی بالاخص موارد مرتبط با سازمان محترم امور مالیاتی و تامین اجتماعی در پرداخت به موقع مالیات و حق بیمه
- ۲- پیاده سازی طب کار در شرکت به منظور افزایش سلامت و بهداشت کارکنان
- ۳- تعهد به وظایف و اقداماتی که در پیوند با مسئولیت اجتماعی شرکت در برابر جامعه، انسان ها و محیط زیست توسط قانون بایسته و شایسته تلقی گردیده من جمله مشارکت در امور عام المنفعه، در راستای ایفای مسئولیتهای اجتماعی اعطا گردیده است.

مبالغ (میلیون ریال)	مسئولیت های اجتماعی
۴,۱۹۴	دانش آموزان بی بضاعت
۳,۵۳۵	فعالیت های فرهنگی
۳۰۰	فعالیت های ورزشی
۲,۸۰۰	سایر
۱۰,۸۲۹	جمع کل

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱۳-۹ اقدامات لازم جهت دستیابی به شاخص عملکرد و سیاست های مهم حسابداری

- ۱- کنترل بهای تمام شده و ساختار هزینه های شرکت
 - ۲- کنترل مصارف مرتبط با تولید
 - ۳- شناسایی تامین کنندگان عمده در خصوص پوشش دهی به نوسانات نرخ ارز
 - ۴- کنترل و بازبینی فرآیندهای مرتبط با مشتریان
- سیاستها و رویه های بکار گرفته شده در ثبت و گزارشگری مرتبط با موضوعات حسابداری منطبق با آخرین تغییرات و استانداردهای حسابداری و حسابرسی و قوانین صادره از طرف ارگانهای نظارتی از قبیل اداره دارایی و تامین اجتماعی و بورس میباشد .

۱۴-۹ جدول گزارش عملکرد نظام پیشنهادها:

دوره گزارش فعالیت از تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۱ لغایت ۱۴۰۵/۰۳/۳۱		شرح	ردیف
۱۴۰۰	۱۴۰۰	پیشنادهای رسیده به دبیرخانه از همکاران	۱
	۸۸۸	پیشنادهای قابل اجراء	۲
	۴۳۶	پیشنادهای غیر قابل اجراء	۳
	۰	پیشنادهای در نوبت بررسی اولیه و بررسی مجدد	۴
	۷۶	پیشنادهای در دست بررسی (نزد تیم های فراواحدی)	۵
۸۸۸	۸۱۱	پیشنادهای قابل اجراء (اجراء شده)	۶
	۷۷	پیشنادهای قابل اجراء (در نوبت اجراء)	۷
۲,۲۷۲,۶۰۰,۰۶۵,۰۰۰		صرفه جویی ریالی سالیانه از اجراء ۳۶ پیشنهاد بطور مستقیم	۸
۲۷,۹۲۶,۸۰۰,۰۰۰		معادل صرفه جویی ریالی سالیانه از اجراء ۷۷۵ پیشنهادی که عوامل ارزیابی همچون بهبود شرایط کار ، بهبود کیفیت و... را در بر داشته است	۹

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱۰- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۱۰-۱- منابع:

الف (منابع مالی : اخذ تسهیلات از بانکها که در حال انجام می‌باشد.

ب (منابع حاصل از فروش طی ۶ ماهه گذشته مبلغ ۵۸,۹۴۱,۶۱۷ میلیون ریال و سایر درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی مبلغ ۱,۱۷۴,۹۹۱ میلیون ریال می‌باشد.

۱۰-۲- مصارف:

الف (مصارف غیرمالی شامل تامین مواد اولیه به مبلغ ۲۶,۸۳۷,۲۱۹ میلیون ریال و خرید دارایی ثابت مشهود به مبلغ ۲,۱۱۹,۶۳۲ میلیون ریال می‌باشد.

ب (همچنین در ۶ ماهه شرکت مبلغ ۲۰,۵۵۰,۱۴۳ میلیون ریال برای سایر هزینه های شرکت پرداخت نموده است.

ج (شرکت بدهی سنواتی به اشخاص حقیقی و حقوقی نداشته و تمامی رویدادها بابت تامین مواد اولیه و داراییها و سایر هزینه های دوره جاری می‌باشد.

۱۰-۳- ریسک‌ها و فرصت‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک احتمال وقوع رویدادی در آینده است که میتواند اثری معکوس بر دستیابی به اهداف داشته باشد. جهت کنترل ریسک تغییرات بیرونی و درونی که بر روی راهبرد و اهداف کسب و کار اثر دارند شناسایی شده و مورد ارزیابی قرار میگیرد. در صورتیکه واحد یا فعالیت جدیدی به سازمان اضافه گردد یا تغییر در شرایط محیط کسب و کار، وضعیت مالی و سرمایه ای شرکت، استقرار تجهیزات یا پرسنل جدید و دیگر موارد مهم در سازمان رخ دهد یا تغییری در قوانین و الزامات بوجود آید، ریسک‌ها باید مجدداً مورد شناسایی و ارزیابی قرار گیرند.

ریسک‌ها و تهدیدهای اصلی	
۱- ریسک‌های کلان اقتصادی (Economic Risks) - نوسانات جهشی نرخ ارز و ریسک تداوم نظام چندنرخ. - شکاف قیمتی ناشی از تورم نهاده‌های تولید و قیمت‌گذاری دستوری (سازمان حمایت). - افزایش ناگهانی هزینه‌های انرژی و نرخ دستمزد فراتر از پیش‌بینی‌های بودجه‌ای. - نرخ بالای تورم عمومی و تأثیر آن بر کاهش قدرت خرید مصرف‌کننده نهایی. - پیامد: این عوامل می‌تواند منجر به انحراف از بودجه مصوب، کاهش حاشیه سود و افزایش میزان نیاز به سرمایه در گردش گردد.	
۲- ریسک‌های زنجیره تأمین (Supply Chain Risks) - وابستگی به منابع واحد (Single Sourcing) در تأمین کائوچوی طبیعی و مواد شیمیایی خاص. - اختلال در لجستیک ورودی ناشی از محاصره دریایی و افزایش هزینه‌های بیمه جنگی. - ریسک توقف تأمین مواد از پتروشیمی‌های داخلی به دلیل آسیب‌های احتمالی به زیرساخت‌ها در شرایط جنگ. - ریسک تأخیر در تخصیص ارز و محدودیت یا انسداد کانال‌های پرداخت خارجی متعاقب فعال‌سازی مکانیسم ماشه. - ریسک انحصار تأمین قطعات یدکی ماشین‌آلات High Tech توسط شرکت‌های خارجی. - محدودیت در انتقال فناوری و دانش فنی روز جهانی (۱۱۷R) به دلیل تشدید تحریم‌های بین‌المللی. - سایر ریسک‌ها عبارتند از: افزایش قیمت مواد و قطعات، فعال شدن مکانیزم ماشه و بازگشت تحریم‌های بین‌المللی شدید علیه کشور، کمبود قطعات در بازار جهانی. - پیامد: این عوامل می‌تواند منجر به طولانی شدن دوره Lead Time، توقف خطوط تولید و افزایش بهای تمام‌شده محصولات گردد.	
۳- ریسک‌های عملیاتی - ناترازی انرژی (قطعی برق در تابستان و گاز در زمستان) و کاهش بار ابلاغی از سوی شبکه که شرکت با خرید ۶ مگاوات دیزل ژنراتور این ریسک را مدیریت کرد.	

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

- استهلاك تجهيزات و ماشين الات و نياز به سرمايه‌گذاري سنگين در نوسازي. - ريسك حريق در انبارها و خطوط توليد و ضرورت ارتقاي سيستم‌هاي اعلان و اطفاء اتوماتيك كه شركت با خريد و نصب سيستم‌هاي اطفاء حريق اتومات (نصب اسپرينگر) اين را ريسك را مديريت كرده است. - خطاي انساني در فرآيندهاي پيچيده توليد ناشي از كاهش تمرکز در شرايط بحراني. پيامد :عدم انطباق با اين الزامات مي‌تواند منجر به افت راندمان، محدوديت در تيراژ توليد و آسيب جدي به برند و اعتبار شركت گردد.	و كيفي (Operational & Quality Risks)
- عدم تحقق اهداف كلان نقشه استراتژي و كارت امتياز متوازن (BSC). - خروج يا مهاجرت كاركنان متخصص و ريسك جانشين‌پروري. - ريسك تصميم‌گيري‌هاي كلان به دليل تغييرات سريع در جغرافياي سياسي منطقه. - ريسك واردات بي‌رويه تاير از مبادي رسمي يا قاچاق در صورت تضعيف سياست‌هاي حمايتي دولت. پيامد :اين عوامل مي‌تواند منجر به از دست رفتن مزيت رقابتي، انحراف از چشم‌انداز بلندمدت و تضعيف جاگاه استراتژيك شركت در صنعت گردد.	۴- ريسك‌هاي استراتژيك (Strategic Risks)
- ريسك افزايش بهاي تمام شده ناشي از نوسانات ارز و هزينه‌هاي غيرمترقبه لجستيك جنگي. - ريسك مشكلات نقدينگي و عدم كفايت خطوط اعتباري بانكي جهت پوشش هزينه‌هاي جاري. - ريسك كاهش سودآوري كلان به دليل تاخير در اصلاح نرخ‌هاي فروش متناسب با تورم (ريسك تعزيراتي). - ريسك عدم وصول مطالبات از خودروسازان ناشي از بحران مالي در زنجيره ارزش خودرو. پيامد :اين عوامل مي‌تواند منجر به اختلال در جريان نقدي، توقف پروژه‌هاي توسعه‌اي و كاهش بازدهي سرمايه سهامداران گردد.	۵- ريسك‌هاي مالي (Financial Risks)
- ريسك تغيير ناگهاني قوانين تجاري، گمركي ، مقررات واردات و صادرات در شرايط اضطرار. - ريسك نقض تعهدات قراردادي توسط تأمين‌كنندگان خارجي به استناد بندهاي «فورسي‌ماژور» و تحریم. - ريسك عدم انطباق با الزامات ممیزی‌های سیستمی و ممیزی‌های خاص مشتریان (خودروسازان) كه در اين رابطه شركت از برخي از خودروسازان گرید A	۶- ريسك‌هاي انطباق و قانوني (Compliance Risks)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

دارد. پیامد: عدم رعایت این قوانین می تواند منجر به جرائم سنگین قانونی، توقف ترخیص کالا و ممنوعیت در فعالیتهای تجاری و صادراتی گردد.	
- ریسک تغییر نرخ تعرفه واردات تأیر جهت تنظیم بازار توسط دولت. - محدودیت یا ممنوعیت صادرات تأیر به منظور تأمین نیاز داخل در شرایط بحران. - رقابت قیمتی ناعادلانه با محصولات وارداتی که از ارزشهای ترجیحی استفاده می کنند. - تغییر رفتار مشتری و کاهش تقاضا برای تأیرهای با تکنولوژی بالا به دلیل افت قدرت خرید. پیامد: این عوامل می تواند منجر به کاهش سهم بازار، اختلال در برنامه فروش و افت حاشیه سود ناخالص شرکت گردد.	۷- ریسک های سیاستی و تجاری (Policy & Market Risks)
شرکت کوپرتاير با درک عمیق از ماهیت متلاطم محیط کسب و کار در شرایط کنونی، نظام مدیریت ریسک خود را از یک رویکرد فرآیندی صرف به یک «فرهنگ تاب آوری استراتژیک» ارتقا داده است. این نظام بر پایه های زیر استوار است: ۸-۱- چارچوب و استانداردهای مرجع فرآیند شناسایی، تحلیل و مواجهه با مخاطرات در کوپرتاير بر اساس یک مدل ترکیبی و بومی سازی شده از معتبرترین استانداردهای جهانی تدوین شده است: - حاکمیت ریسک استراتژیک: مبتنی بر مدل COSO ERM جهت همسوسازی ریسک با اهداف کلان سازمان. - مدیریت ریسک عملیاتی: بر اساس استاندارد ISO ۳۱۰۰۰ به عنوان راهنمای جامع فرآیندها. - استانداردهای تخصصی و کیفی: پیاده سازی الزامات سخت گیرانه IATF ۱۶۹۴۹ (صنعت خودرو) و استانداردهای مدیریتی ISO ۹۰۰۱، ISO ۱۴۰۰۱ (محیط زیست) و ISO ۴۵۰۰۱ (ایمنی و بهداشت حرفه ای) جهت تضمین پایداری کیفیت و سرمایه های انسانی. ۸-۲- ساختار اجرایی و حاکمیت ریسک نظام مدیریت ریسک در شرکت به صورت مدرن و در قالب ساختار زیر پایش می گردد: - کمیته حاکمیتی مدیریت ریسک: این کمیته با حضور عضو هیات مدیره و اعضای مستقل در چارچوب منشور کمیته ریسک، نظارت های لازم را بر مدیریت ریسک شرکت دارند. - شبکه مالکین ریسک (Risk Owners): برای هر یک از فرآیندهای ۸۹ گانه شرکت و در بانک ریسک، یک متولی مشخص تعیین شده که مسئولیت پایش مستقیم ریسک های فرایند خود با نمره RPN بالا را بر عهده دارد.	۸- نظام مدیریت ریسک سازمانی (Enterprise Risk Management - ERM)

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۸-۳- ابزارهای پایش و مدیریت بحران - شاخص‌های هشدار کلیدی (KRI): برای ریسک‌های بحرانی (نظیر نوسانات ارزی، ذخیره استراتژیک مواد و ناترازی انرژی)، شاخص‌های پیشرو (Leading Indicators) تعریف شده است که پیش از وقوع بحران، هشدار لازم را به کمیته ریسک و هیات مدیره و مدیریت محترم عامل صادر می‌کنند. - برنامه تداوم کسب‌وکار (BCP): با توجه به شرایط خاص ایجاد شده پس از جنگ رمضان (جنگ تحمیلی سوم)، شرکت کویرتایر پروتکل‌های «مدیریت تداوم کسب‌وکار در شرایط اضطرار» را فعال نموده است. - رویکرد پویا در ارزیابی: بانک ریسک سازمان صرفاً یک سند ایستا نیست؛ بلکه با هر تغییر در محیط سیاسی یا اقتصادی (نظیر فعال شدن مکانیسم ماشه یا تحولات منطقه‌ای)، ریسک‌های مرتبط بلافاصله بازسنجی شده و اقدامات اصلاحی (Action Plans) جدید ابلاغ می‌گردد. ۸-۴- چشم‌انداز پایداری : هدف نهایی نظام مدیریت ریسک در کویرتایر، تبدیل «تهدیدهای محیطی» به «فرصت‌های رقابتی» است. ما با کنترل دقیق نمره ریسک‌های اصلاحی و اطمینان از اثربخشی اقدامات پیشگیرانه، تداوم عملیات و صیانت از دارایی‌های سهامداران را در سخت‌ترین شرایط اقتصادی تضمین می‌کنیم.	
فرصت‌ها و تهدیدهای پیش‌روی شرکت	
- پیشتازی در سگمنت‌های با ارزش افزوده بالا : رشد تقاضای ملی برای تایرهای SUV و CUV و توانمندی کم نظیر کویرتایر در تولید سایزهای بزرگ (رینگ ۱۸ و بالاتر). - تقاضای پایدار در بازار جایگزینی : عمر خودروهای سواری و نیاز مبرم به تایر به عنوان یک کالای استراتژیک و مصرفی که تقاضای آن حتی در شرایط رکود اقتصادی نیز پایدار می‌ماند. - مزیت صادراتی منطقه‌ای : امکان حضور قدرتمند در بازارهای همسایه (کشورهای CIS و همسایگان شرقی) به واسطه مزیت قیمت تمام‌شده و کیفیت رقابتی. - شراکت‌های راهبردی با خودروسازان : ظرفیت انعقاد قراردادهای بلندمدت تأمین با خودروسازان بزرگ جهت تضمین سهم بازار در خطوط تولید خودروهای جدید. پیامد : بهره‌برداری از این فرصت‌ها در صورت مدیریت بهینه ترکیب محصول	۱- فرصت‌های بازار و تنوع محصول (Market Opportunities)

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

(Product Mix)، منجر به تقویت جریان نقدینگی و تثبیت حاکمیت شرکت بر بازار داخلی می‌گردد.	
– حاکمیت تکنولوژیک در ماشین‌سازی: بهره‌گیری از واحد منحصربه‌فرد طراحی و ساخت ماشین‌آلات جهت خودکفایی در تولید پرس‌های پخت و تایر سازی، که وابستگی به برندهای اروپایی و چینی را به حداقل می‌رساند. – هوشمندسازی و بهینه‌سازی مصرف انرژی: استقرار فناوری‌های نوین در کنترل فرآیندها (نظیر هوش مصنوعی در تشخیص عیوب) جهت کاهش ضایعات و جبران ناترازی‌های انرژی. – توسعه محصولات سبز: استفاده از فناوری‌های نوین در جهت کاهش مقاومت غلشی و وزن تایر، منطبق بر استانداردهای صادراتی و کاهش مصرف سوخت خودرو. پیامد: تجاری‌سازی این توانمندی‌ها منجر به کاهش وابستگی ارزی، ارتقای سطح دانش فنی ملی و ایجاد سد دفاعی در برابر تحریم‌های فناورانه می‌گردد.	۲- فرصت‌های فناورانه و بومی‌سازی (Technological Opportunities)
– تنوع‌بخشی به ابزارهای تأمین مالی: بهره‌گیری از ظرفیت‌های نوین بازار سرمایه (نظیر انتشار اوراق گام، اوراق اجاره و مرابحه) جهت تأمین مالی طرح‌های توسعه‌ای بدون فشار بر منابع داخلی. – استفاده از پوشش‌های اعتباری بین‌المللی: ظرفیت بهره‌مندی از خطوط اعتباری بلندمدت تحت پوشش مؤسساتی نظیر Sinasure برای پروژه‌های توسعه‌ای میان‌مدت. – مدیریت بهینه دارایی‌ها: استفاده از مکانیزم تجدید ارزیابی دارایی‌ها جهت اصلاح ساختار مالی و ارتقای رتبه اعتباری شرکت در نظام بانکی. پیامد: مدیریت حرفه‌ای ساختار سرمایه، به عنوان محرک اصلی در تسریع اجرای پروژه‌های توسعه‌ای و تضمین بازدهی پایدار برای سهامداران عمل می‌کند.	۳- فرصت‌های مالی و ساختار سرمایه (Financial Opportunities)
– حمایت از ساخت داخل: بهره‌مندی از سیاست‌های ضد دامپینگ و تعرفه‌ای دولت که اولویت را به تولیدکننده داخلی در قبال واردات تایر می‌دهد. – توسعه اکوسیستم تخصصی (شهرک صنعتی غیردولتی صنایع لاستیک): بهره‌برداری از مزایای قانونی و حاکمیتی ناشی از تأسیس نخستین شهرک صنعتی غیردولتی تخصصی صنعت تایر توسط شرکت کوپرتایر؛ این زیرساخت راهبردی امکان استقرار زنجیره کامل تأمین را در مجاورت خطوط تولید فراهم آورده و موجب بهره‌مندی از معافیت‌های مالیاتی طولانی‌مدت، تسهیلات و مزایای ویژه شهرک‌های صنعتی و کاهش هزینه‌های مشترک لجستیکی و خدماتی می‌گردد. – محدودیت‌های وارداتی در بخش‌های خاص: ایجاد فضای رقابتی مناسب به واسطه محدودیت تخصیص ارز به تایرهای مشابه خارجی در راستای حمایت از صنایع راهبردی. – تسهیلات پدافند غیرعامل: استفاده از مشوق‌های دولتی برای واحدهای صنعتی مستقر در مناطق کمتر توسعه‌یافته و استراتژیک (نظیر بیرجند) جهت افزایش تاب‌آوری زنجیره تأمین.	۴- فرصت‌های سیاستی و حاکمیتی (Policy Opportunities)

پیامد: پایداری و همسویی با این سیاست‌های کلان، قدرت رقابتی کویرتایر را تقویت کرده و امنیت سرمایه‌گذاری در طرح‌های آتی شرکت را تضمین می‌نماید.

گزارش تحلیلی مخاطرات و تاب‌آوری استراتژیک شرکت کویرتایر پس از جنگ تحمیل سوم (اردیبهشت ۱۴۰۵)

۱. تحلیل ماتریس ریسک‌های عملیاتی (بر اساس بانک ریسک سازمان)

بر اساس پایش فصلی، ریسک‌های با اولویت بالا ($RPN > 40$) شناسایی شده و تحت کنترل قرار دارند. مهم‌ترین گلوگاه‌های شناسایی شده پیش از جنگ رمضان عبارتند از:

- ریسک تامین (تک‌منبعی بودن): با نمره ریسک ذاتی ۸۱ (بالا‌ترین سطح)، وابستگی به تأمین‌کنندگان خاص در مواد اولیه داخلی و خارجی به عنوان تهدید اصلی شناسایی شده است.

- ناترازی انرژی: ریسک قطع برق و گاز با RPN ذاتی ۷۲، تداوم تولید را میتواند تهدید نماید که برای مقابله با آن، خرید دیزل ژنراتور انجام و پروژه نیروگاه خورشیدی نیز در حال اجرا می باشد.

- ریسک استراتژیک مکانیسم ماشه: پیش‌بینی بازگشت تحریم‌های بین‌المللی در بانک ریسک شرکت با نمره ۶۳ ثبت شده است که اکنون با وقوع آن، سناریوهای تقابلی (Contingency Plans) فعال شده‌اند.

۲. تحلیل ریسک‌های ناشی از شرایط جنگی و انسداد بین‌المللی :

در این برهه، مخاطرات شرکت از سطح «عملیاتی» به سطح «بقاء» تغییر یافته است. تحلیل از شرایط کنونی به شرح زیر می باشد :

الف) محاصره دریایی و بحران لجستیک مواد وارداتی:

- شرح ریسک: با توجه به وابستگی قریب به ۲۵ درصد ارزش مصرف مواد اولیه به واردات (وابستگی ۱۰۰ درصدی به کاتوچوی طبیعی و مواد شیمیایی خاص) ، محاصره دریایی و افزایش چند برابری نرخ بیمه جنگی، تأمین کالا را با تهدید «توقف خط تولید» روبرو کرده است.

✓ نحوه مواجهه :

۱- فعال‌سازی کربدورهای جایگزین زمینی از مسیرهای شمال و شرق برای دور زدن بنادر جنوبی.

۲- تغییر سیاست خرید از JIT به ذخیره استراتژیک ۹ ماهه (Strategic Stockpiling) برای مواد حیاتی.

ب) فعال‌سازی مکانیسم ماشه (Snapback) و انسداد مالی :

- شرح ریسک: قطع دسترسی به سیستم‌های حواله ارزی باقی‌مانده و ریسک بلوکه شدن نقدینگی در صرافی‌ها.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

✓ نحوه مواجهه :

۱- بررسی امکان تهاتر تایر صادراتی با مواد اولیه در بازارهای منطقه‌ای و صادرات به کشورهای همسایه جهت تأمین ارز در محل

۲- توسعه کانال‌های پرداخت چندلایه و غیرمتمرکز برای خریدهای خارجی.

ج) ریسک آسیب به زنجیره تأمین داخلی (پتروشیمی و فولاد) :

- شرح ریسک: احتمال آسیب فیزیکی به زیرساخت‌های پتروشیمی که تأمین‌کننده کائوچوی مصنوعی (SBR/PBR) و دوده هستند.

✓ نحوه مواجهه :

۱- استفاده از ظرفیت انجمن صنفی صنعت تایر ایران

۲- بررسی مواد جایگزین و داخلی سازی مواد اولیه به منظور استفاده حداکثری از مواد در دسترس

۳- استراتژی تاب‌آوری و فرصت‌های دوران بحران :

شرکت کویرتایر بر اساس نظام مدیریت ریسک ISO ۳۱۰۰۰، اقدامات زیر را برای عبور از این پیچ تاریخی در دستور کار دارد:

۱- نهضت داخلی‌سازی قطعات (RPN ۷۲) : با توجه به تهدید انحصار و تحریم قطعات، واحد ماشین‌سازی شرکت مأموریت یافته تا قطعات بحرانی را که پیش‌تر وارداتی بوده‌اند، طراحی و تولید نماید.

۲- مدیریت هوشمند بازار: با توجه به محدودیت واردات تایر در شرایط جنگی، کویرتایر با تمرکز بر تایرهای رادیال سواری و SUV، خلأ بازار را پوشش داده و از این تهدید کلان، فرصتی برای افزایش سهم بازار و بهبود حاشیه سود (با وجود تورم هزینه‌ها) ساخته است.

۴- پایداری نیروی انسانی: در شرایط جنگی، حفظ سرمایه انسانی متخصص (با توجه به ریسک خروج کارکنان حیاتی - نمره ۶۳) از طرق مختلف در اولویت اول اداره توسعه منابع انسانی شرکت قرار گرفته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۴-۱۰-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	خرید دارایی ثابت	تقبل بدهی و هزینه
شرکت های گروه	شرکت کویر استیل بیرجند	شرکت فرعی	-	-	-	-	۱۶۰
	شرکت صدر انرژی کویر	شرکت فرعی	-	-	-	-	۲۰,۱۲۵
	شرکت کویرتایر بیرجند	شرکت فرعی	-	-	-	-	۱۹۸
	شرکت بانیان ترابر شرق	شرکت فرعی	-	۱۳۵,۲۴۸	-	-	-
	جمع		-	۱۳۵,۲۴۸	-	-	۲۰,۴۸۳
سایر اشخاص وابسته	شرکت اصلی و نهایی	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید	✓	-	۱,۴۳۶	-	-
	سایر اشخاص وابسته	شرکت تامین سرمایه امید	-	-	-	-	-
		صندوق بازارگردانی اختصاصی گوهر فام امید	-	۵۱۱,۷۶۷	-	-	-
		گروه خدمات کارکنان سپه نوین	-	۱,۱۸۸,۵۴۲	-	-	-
		شرکت تعاونی مصرف کارکنان	-	۱۷۸,۲۴۰	۵۲,۹۰۳	-	-
		کانون بازنشستگان کارکنان کویرتایر	-	۱۶۰,۷۸۳	-	-	-
	جمع		-	۲,۰۳۹,۳۳۲	۵۲,۹۰۳	-	-
	جمع کل		-	۲,۱۷۴,۵۸۰	۵۴,۳۳۹	-	۲۰,۴۸۳

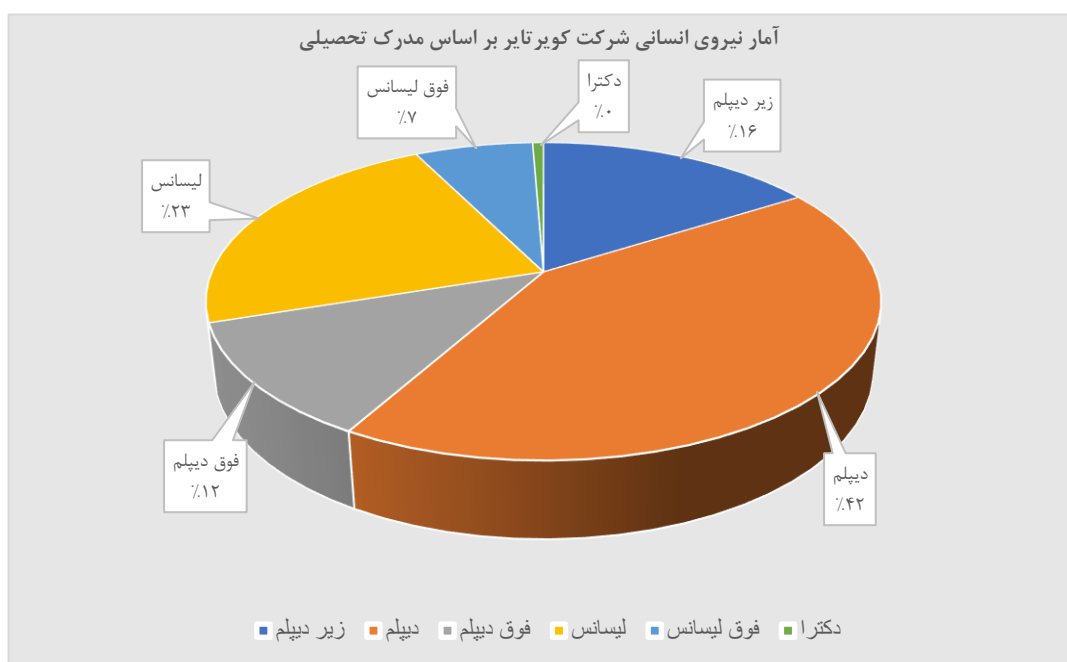
گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۵-۱۰- سرمایه انسانی و فکری و مشارکت کارکنان:

اهداف اصلی منابع انسانی جذب و حفظ و نگهداشت کارکنان و اطمینان از سطوح بهینه عملکرد آنان در راستای کارآیی و اثربخشی و افزایش بهره‌وری سازمان از طریق برقراری نظام مناسب توسعه و آموزش کارکنان، جبران خدمات، ارزیابی عملکرد و مدیریت دانش می‌باشد. یکی از نقاط قوت شرکت در دستیابی به اهداف تعریف شده استفاده از تجربیات و اتکاء به دانش و تخصص همکاران سازمانی می‌باشد. ما همواره پذیرای ایده‌های نو خالقانه و مشارکت فعال همه همکاران در بهبود فرآیندها و دستیابی به اهداف سازمانی هستیم. آمار کارکنان شرکت به تفکیک میزان تحصیلات به شرح ذیل می‌باشد:

مدرک تحصیلی	پرسنل کویرتایر	پرسنل شرکت سپه نوین
زیر دیپلم	۱۸۰	۹
دیپلم	۴۷۴	۵۲۲
فوق دیپلم	۱۳۲	۵۴
لیسانس	۲۵۵	۲۲
فوق لیسانس	۷۶	۱
دکتر	۷	۰
جمع	۱۱۲۴	۶۰۸
جمع کل	۱۷۳۲	



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۱۱-دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

۱۱-۱- دعای حقوقی له شرکت کویرتایر و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع پرونده حقوقی	تاریخ ایجاد پرونده	خواهان	خواننده	مرجع رسیدگی	بار مالی	توضیحات
۱	الزام به ایفای تعهد و محکومیت تضامنی به پرداخت خسارت،	۱۴۰۲	شرکت کویرتایر	شرکت و هیأت مدیره ایلین مهر خوی	اتاق تعاون استان خراسان جنوبی	۵ درصد ارزش روز محکوم به، کالا، وجه	ثبت دادخواست در اتاق تعاون استان خراسان جنوبی (آذر ماه ۱۴۰۲) رای بدوی له شرکت صادر و محکوم علیهیم تضامناً محکوم شدند؛ سپس طبق توافق انجامی با آقای حسینی و وکیل شرکت ایلین مهر خوی، محکوم علیهیم حق هرگونه اعتراض به آن را از خود سلب کردند؛ پرونده به اجرای احکام ارجاع و تا به الان قسمتی از محکوم به، به مبلغ ۵ میلیارد تومان وصول شده و برای مابقی محکوم به نیز پیگیری برای وصول کماکان ادامه دارد.
۲	الزام به ایفای تعهد مبنی بر تحویل ۴۰ عدد شل پلاستیکی و مطالبه خسارت،	۱۴۰۲	شرکت کویرتایر	شرکت لاسطیک سازی اطلس زاهدی	شعبه ۱۱ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان اصفهان	چهل عدد شل پلاستیکی	نسبت به رای صادره اعتراض و دادگاه تجدیدنظر دادنامه بدوی را نقض و مجدداً پرونده را جهت رسیدگی به دادگاه بدوی اعاده کرد.
۳	الزام به ایفای تعهد و مطالبه خسارت،	۱۴۰۲	شرکت کویرتایر	ناصر مهین محمد علیزاده	شعبه ۴ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان بیرجند	نصب و راه اندازی دستگاه پلی اتیلن زنی و پرداخت وجه التزام قراردادی	در تاریخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۹ رای بر محکومیت خواننده به ایفاء تعهد قراردادی به نصب و راه اندازی یک دستگاه پلی اتیلن به صورت سالم مطابق مندرجات در قرارداد و پرداخت خسارت ناشی از تاخیر در انجام تعهد به مدت ۲۳۷ روز به مبلغ ۲۹.۹۵۶.۸۰۰.۰۰۰ ریال در حق خواهان، اعسار خواننده رد شد؛ پس از جلب محکوم علیه، توافق نامه ای با محکوم علیه صورت پذیرفته است. پرونده مختومه گردیده است.
۴	الزام به ایفای تعهد، مطالبه خسارت	۱۳۹۸	شرکت سامان طایر ایرانیان - امیرعباسی	شرکت کویرتایر	تهران - شعبه ۷۹ مجتمع شهید صدر	ماهیهانه ۵۰۰۰ حلقه تایر (کویرتایر ملزم به تحویل ماهیهانه ۵۰۰۰ تایر به قیمت روز شده است - ۱/۵ سال)	پرونده جهت رفع ابهام از رای صادره در مورد تحویل ۸۵۰۰۰ حلقه تایراز بیرجند به شعبه ۷۹ مجتمع صدر تهران ارجاع که با پیگیری های بعمل آمده از شعبه مذکور مطابق نامه شماره ۲۰۷۴۰/۱۰ از دادنامه بدوی رفع ابهام نموده است. (پرونده مختومه گردیده است)
۵	ابطال مبایعه نامه	۱۴۰۲	بهمن کارور	شرکت کویرتایر	شعبه ۱۱ دادگاه عمومی حقوقی تبریز	یک باب مغازه	نسبت به رای صادره از شعبه ۱۱ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان تبریز در مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۱۸ تجدید نظرخواهی صورت پذیرفته است که تجدیدنظرخواهی توسط شعبه ۲۰ دادگاه تجدیدنظر آذربایجان شرقی رد شد. (پرونده مختومه گردیده است)
۶	ابطال بخشنامه شماره ۱۰۰۰/۱۴۰۱/۱۷۷۷ مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۱۸ صادره از سوی مدیر عامل سازمان تامین اجتماعی	۱۴۰۳	کویر تایر	تامین اجتماعی	**	**	دادخواست در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۰۹ ثبت شد و قرار بررسی در هیات عمومی دیوان عالی کشور صادر شده است.
۷	مطالبه وجه و خسارت تاخیر تادیه ۱۴۰۲	۱۴۰۳	کویر تایر	حمیدرضا مرادی	شعبه ۲۰۷ مجتمع	۳۳.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال	در تاریخ ۴۰۴/۰۴/۲۳ رای له شرکت صادر و آقای مرادی محکوم به پرداخت مبلغ ۳۳.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال گردید. پس از جلب محکوم علیه، ایشان اقدام به معرفی ملکی نموده که ملک جهت ارزیابی به کارشناسی ارجاع گردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

		مفتح تهران					
۸	تعیین بهای تعداد حلقه ۸۵۰۰۰ لاستیک وفق قرارداد	۱۴۰۴	سامان طایر	کوپر تایر	۴۰ حقوقی مجمع صدر تهران	۸۵۰۰۰ حلقه تایر	ضمن اعلام وکالت و ارسال لایحه دفاعیه و حضور در جلسات رسیدگی دادخواست شرکت سامان طایر رد گردید. پرونده مختومه گردیده است.
۹	مطالبه وجه ... (محکومیت تضامنی خواندگان به پرداخت سهم شرکت موکل از سود فروش حلقه تایر های تحویلی بر اساس تبصره ۶ و ۷ ماده ۴ قرارداد	۱۴۰۴	کوپر تایر	سامان طایر	شعبه ۵ دادگاه عمومی حقوقی شهرستان بیرجند	مطالبه سود حاصل از فروش تایر ها	دادخواست در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۳ مطرح و به شعبه ۵ دادگاه عمومی حقوقی ارجاع گردید؛ جلسه رسیدگی برگزار گردیده است؛ قرار کارشناسی پرونده صادر گردیده و در حال بررسی و اظهارنظر کارشناسی قرارداد.
۱۱	رفع تعهدات ارزی	۱۴۰۴	سوم تعزیرات بیرجند	بانک شهر	کوپر تایر	*	ضمن اعلام وکالت و ارسال لوایح دفاعی پرونده در حال رسیدگی می باشد.
۱۲	رفع تعهدات ارزی	۱۴۰۴	سوم تعزیرات بیرجند	بانک کشاورزی	کوپر تایر	*	ضمن اعلام وکالت و ارسال لوایح دفاعی پرونده در حال رسیدگی می باشد.

۱۲- نتایج عملیات و چشم اندازها

۱۲-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	درصد تغییرات نسبت به سال مالی قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۵۷,۴۲۹,۶۸۶	۴۴,۵۴۱,۵۰۸	٪۲۹
برگشت از فروش و تخفیفات	(۲۲۲,۴۳۶)	(۱۲۴,۳۴۶)	٪۷۹
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱,۷۳۴,۳۶۷	۴۰۷,۱۸۷	٪۳۲۶
جمع درآمدهای عملیاتی	۵۸,۹۴۱,۶۱۷	۴۴,۸۲۴,۳۴۹	٪۳۱
بهای تمام شده درآمد عملیاتی	(۴۰,۴۴۷,۱۶۶)	(۳۰,۷۳۵,۱۹۳)	٪۳۲

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

سود (زیان) ناخالص	۱۸,۴۹۴,۴۵۱	۱۴,۰۸۹,۱۵۶	%۳۱
هزینه های فروش،اداری و عمومی	(۴,۰۳۳,۹۶۸)	(۳,۱۳۵,۰۱۹)	%۲۹
سایر درآمدها	۱,۳۸۶,۰۱۱	۸۳۴,۵۴۴	%۶۶
سود (زیان) عملیاتی	۱۵,۸۴۶,۴۹۴	۱۱,۷۸۸,۶۸۱	%۳۴
هزینه های مالی	(۲,۹۰۳,۷۸۱)	(۱,۲۱۹,۳۳۷)	%۱۳۸
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	(۲۱۱,۰۲۰)	(۹۴,۶۳۴)	%۱۲۳
سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۲,۷۳۱,۶۹۳	۱۰,۴۷۴,۷۱۰	%۲۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۲,۳۸۶,۸۳۵)	(۲,۶۷۵,۱۶۴)	%۱۱
سود (زیان) خالص	۱۰,۳۴۴,۸۵۸	۷,۷۹۹,۵۴۶	%۳۲

۱-۱-۱۲- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی تلفیقی:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱
درآمدهای عملیاتی	۵۹,۰۲۳,۱۰۵	۴۴,۸۵۱,۲۳۵
بهای تمام شده درآمد عملیاتی	(۴۰,۶۰۰,۴۴۳)	(۳۰,۷۶۹,۷۳۷)
سود (زیان) ناخالص	۱۸,۴۲۲,۶۶۲	۱۴,۰۸۱,۴۹۸
هزینه های فروش،اداری و عمومی	(۳,۹۲۰,۶۸۶)	(۳,۰۹۳,۲۲۳)
سایر درآمدها	۱,۳۸۶,۰۱۱	۸۳۴,۵۴۴
سود (زیان) عملیاتی	۱۵,۸۸۷,۹۸۷	۱۱,۸۲۲,۸۱۹
هزینه های مالی	(۲,۹۶۲,۳۵۱)	(۱,۲۱۹,۴۱۲)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	(۲۳۰,۹۰۳)	(۱۰۰,۰۹۴)
سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۲,۶۹۴,۷۳۳	۱۰,۵۰۳,۳۱۳
هزینه مالیات بر درآمد	(۲,۳۸۶,۸۳۵)	(۲,۶۸۳,۹۰۰)
سود (زیان) خالص	۱۰,۳۰۷,۸۹۸	۷,۸۱۹,۴۱۳
قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی	۱۰,۳۰۸,۵۹۷	۷,۸۱۹,۴۱۰
منافع فاقد حق کنترل	(۶۹۹)	۳
اصلی	۱۰,۳۰۷,۸۹۸	۷,۸۱۹,۴۱۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

سود پایه هر سهم		
۶۱۰	۹۴۳	سود هر سهم قابل انتساب به مالکان اصلی شرکت سود (زیان) پایه هر سهم عملیاتی (ریال)
(۳۸)	(۱۸۶)	سود هر سهم قابل انتساب به مالکان اصلی شرکت سود (زیان) پایه هر سهم غیر عملیاتی (ریال)
۵۷۲	۷۵۷	سود پایه هر سهم (ریال)

پیش بینی بودجه تولید و فروش مقداری و وزنی محصولات ۶ ماهه آتی :

پیش بینی تولید و فروش ۶ ماهه آتی:	تولید	فروش
تایر رادیال (مقداری)	۲,۳۳۳,۹۹۰	۲,۳۳۳,۹۹۰
تایر رادیال (وزنی)	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۱۷,۵۷۳,۳۵۲

۱۳- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

همچنین در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۵ برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ به ازای هر سهم ۱,۰۰۰ ریال سود مصوب گردید که کل سود شرکت ۹,۷۷۹,۶۰۰ میلیون ریال می باشد. بر اساس ابلاغ سازمان بورس حداکثر ۴ ماه پس از تاریخ برگزاری مجمع از طریق سامانه سجام در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۲۵ مبلغ ۲,۴۹۲,۹۱۹ میلیون ریال به حساب سهامداران واریز گردید و سایر سهامداران که موفق به دریافت سود خود از طریق سامانه سجام نشده اند با ارسال درخواست کتبی و اعلام شماره حساب تا تاریخ این گزارش مبلغ ۴,۵۸۹,۳۱۱ میلیون ریال پرداخت گردیده است. در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۵/۰۱/۳۱ برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به ازای هر سهم ۵۸۰ ریال سود مصوب گردید که کل سود سهام مصوب ۷,۹۲۷,۹۲۰ میلیون ریال می باشد که سود سهام کلیه سهامداران از طریق سامانه سجام در مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۵ واریز گردید.

۱۳-۱- سهامداران اصلی:

سهامداران اصلی شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی طبق جدول زیر در ردیف های ۱ الی ۶ می باشند که در مجموع ۷۴,۶۷ درصد سهام شرکت را در اختیار دارند. تغییرات حجم و درصد سهامداری سهامداران در سال مالی جاری به شرح زیر است:

۱۴۰۵/۰۳/۳۱		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهام		
۶۰.۴۲	۸,۲۵۸,۳۶۴,۴۲۰	شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید	۱
۶.۱۲	۸۳۶,۱۷۹,۶۸۰	شرکت بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران	۲
۲.۳۸	۳۲۵,۳۲۶,۷۶۴	شخص حقیقی	۳
۳.۳۳	۴۵۵,۷۵۰,۰۰۰	موسسه رفاه و تامین آتیه کارکنان بانک سپه	۴
۱.۳۳	۱۸۱,۵۶۱,۶۲۸	صندوق سرمایه گذاری بذر امید آفرین	۵
۱.۰۹	۱۴۸,۸۵۸,۵۳۳	شرکت سرمایه گذاری سپه	۶

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۵.۳۳	۳,۴۶۲,۷۸۶,۹۷۵	سایر سهامداران	۷
۱۰۰	۱۳,۶۶۸,۸۲۸,۰۰۰	جمع	

۱۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

(مبالغ به میلیون ریال)

دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱			دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱			کویرتایر
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۰	۳۵,۰۰۰	۹۹.۹۹۸	۰	۳۵,۰۰۰	۹۹.۹۹۸	شرکت کویراستیل بیرجند
۰	۳,۵۰۰	۹۹.۹۹۸	۰	۶,۲۰۰	۶۱.۹۹۹	شرکت صدر انرژی کویر
۰	۱,۵۰۰	۷۹	۰	۱,۵۰۰	۷۹	شرکت کویرتایر بیرجند
۰	۵۵۹,۵۸۶	۹۹.۹	۰	۵۵۹,۵۸۶	۹۹.۹	شرکت حمل و نقل بنیان تراور شرق

۱۵- تحلیل حساسیت :

جدول تحلیل حساسیت سود (زیان) هر سهم

شرح	میانگین نرخ بهای تمام شده هر کیلوگرم محصول (ریال)	متوسط مقدار تولید و فروش (کیلوگرم)	تأثیر ریالی افزایش در بهای تمام شده کالای تولید شده و فروش رفته (میلیون ریال)	میانگین نرخ فروش هر کیلوگرم محصول (ریال)	تأثیر ریالی مبلغ سود ناخالص با فرض افزایش نرخ دلار (ریال)	تأثیر ریالی بر سود هر سهم با فرض افزایش نرخ دلار (ریال)
برآورده باقیمانده فروش تا پایان ۱۴۰۵	۴,۲۳۳,۲۲۹	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۷۴,۳۹۲,۰۲۲	۴,۸۷۸,۵۳۶	۶۴۵,۳۰۸	۳۹۴
اثرات ناشی از افزایش ۱۵ درصدی نرخ ارز	۴,۴۷۲,۲۲۵	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۷۸,۵۹۱,۹۸۴	۴,۸۷۸,۵۳۶	۴۰۶,۳۱۱	۱۵۴
اثرات ناشی از افزایش ۳۰ درصدی نرخ ارز	۴,۷۱۱,۲۲۲	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۸۲,۷۹۱,۹۷۱	۴,۸۷۸,۵۳۶	۱۶۷,۳۱۴	(۱۵۳)
اثرات ناشی از افزایش ۴۵ درصدی نرخ ارز	۴,۹۵۰,۲۲۱	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۸۶,۹۹۱,۹۷۸	۴,۸۷۸,۵۳۶	(۷۱,۶۸۵)	(۴۶۰)
اثرات ناشی از افزایش ۶۰ درصدی نرخ ارز	۵,۱۸۹,۲۲۱	۱۷,۵۷۳,۳۵۲	۹۱,۱۹۲,۰۰۳	۴,۸۷۸,۵۳۶	(۳۱۰,۶۸۴)	(۷۶۸)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

(در تحلیل حساسیت نرخ ارز بالاتر نیز محاسبه شده است که در صورت تغییر نرخ پیش بینی شده، سود هر سهم مطابق جدول تغییر می‌یابد.)

در تحلیل حساسیت، اقلام درآمد، بهای تمام شده، مالیات بر درآمد جزء متغیرهای اصلی می‌باشد، سایر متغیرهای سود و زیان ثابت در نظر گرفته شده است.

میزان تولیدات و فروش شرکت متناسب با شرایط بازار و ظرفیت تولید لحاظ گردیده و با تغییر نرخ ارز هزینه های تولید تغییر می‌کند.

با توجه به این که جدول فوق بر اساس پیش بینی می‌باشد، لذا نتایج واقعی می‌تواند متفاوت بوده و لازم است استفاده کنندگان محدودیت های موجود و پیش رو را در فرایند تولید و محیط عملیاتی شرکت و صنعت در نظر داشته باشند.

۱۶- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱۶-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	بودجه دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	عملکرد واقعی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دلایل انحراف
مقدار تولید محصولات به وزنی - واحد اندازه گیری (تن)	۲۳,۹۹۳	۱۷,۵۷۳	به دلیل شرایط جنگی و اختلال در دریافت مواد خارجی
مقدار فروش محصولات به وزنی - واحد اندازه گیری (تن)	۲۳,۹۹۳	۱۸,۵۶۳	به دلیل شرایط جنگی و کاهش تولید

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

مبلغ فروش محصولات (میلیون ریال)	۵۸,۹۴۰,۵۹۷	۵۸,۹۴۱,۶۱۷	به دلیل افزایش نرخ محصولات
بهای تمام شده کالای فروش رفته (میلیون ریال)	(۴۶,۴۹۲,۴۳۵)	(۴۰,۴۴۷,۱۶۶)	به دلیل کاهش تولید
حاشیه سود ناخالص (درصد)	۲۱	۳۱	به دلیل افزایش نرخ فروش
<u>سود ناخالص</u> فروش			
هزینه های مالی به فروش (درصد)	۳	۵	افزایش تسهیلات جهت سرمایه در گردش
<u>هزینه های مالی</u> فروش			
حاشیه سود خالص (درصد)	۱۱	۱۸	به دلیل افزایش نرخ فروش
<u>سود خالص</u> فروش			

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

نسبت های مالی			
توضیحات	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۱۴۰۵/۰۳/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به:
			نسبت های نقدینگی:
نسبت جاری یا نسبت دو به یک، یکی از نسبت های نقدینگی است. این نسبت از تقسیم دارایی های جاری بر بدهی های جاری به دست می آید و توانایی شرکت در بازپرداخت تعهدات کوتاه مدت خود از محل دارایی های جاری را اندازه گیری می کند. اگر این نسبت کمتر از یک باشد، بدین معناست که ممکن است شرکت در بازپرداخت بدهی های کوتاه مدت خود دچار مشکل شود. بالا بودن بیش از حد نسبت جاری نیز بدین معناست که شرکت از نقدینگی خود به شکل درستی برای سودآوری استفاده نمی کند و این موضوع نیز از دید یک سهامدار مطلوب نیست.	۱.۱۰	۱.۱۸	نسبت جاری (درصد) <u>دارایی جاری</u> <u>بدهی جاری</u>
نسبت آنی یا (Quick Ratio)، یکی از نسبت های نقدینگی شرکت هاست. این نسبت از تقسیم دارایی های جاری، بدون در نظر گرفتن موجودی کالا، پیش پرداخت ها، بر بدهی های جاری حاصل می گردد. اگر نسبت آنی نزدیک به یک باشد، نشان دهنده وضعیت مناسب شرکت در بازپرداخت بدهی های کوتاه مدت است. اگر این نسبت کمتر از یک باشد امکان بروز مشکلات مالی برای شرکت وجود خواهد داشت. چرا که این حالت به معنای عدم توانایی شرکت در بازپرداخت سریع بدهی هاست.	۰.۵۲	۰.۳۰	نسبت آنی (درصد) <u>دارایی های جاری پس از کسر موجودی کالا و پیش پرداختها</u> <u>بدهی های جاری</u>

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

			نسبت های سرمایه گذاری:
نسبت بدهی یا (Debt Ratio) یکی از نسبت های اهرم مالی است که اهمیت و تاثیر بدهی های طولانی مدت و جاری را در دارایی های شرکت نشان می دهد. به عبارت ساده نشان می دهد چه مقدار از دارایی های شرکت توسط اشخاصی غیر از صاحبان سهام و از محل بدهی، تامین شده است. برای محاسبه این نسبت می بایست مجموع بدهی ها را بر مجموع دارایی ها تقسیم نمود. اگر این نسبت بیشتر از یک باشد نشان می دهد که بدهی های شرکت از دارایی ها آن بیشتر است و بالعکس. نسبت بدهی می تواند به سرمایه گذار کمک کند تا درجه ریسک و سلامت مالی شرکت های مختلف را بسنجد.	۰.۶۸	۰.۶۷	نسبت بدهی (درصد) <u>مجموع بدهی ها</u> مجموع دارایی ها
نشان می دهد، یک شرکت برای تأمین مالی دارایی هایش چه درصدی از حقوق صاحبان سهام و بدهی استفاده می کند. این نسبت وزن حقوق صاحبان سهام نسبت به وام های دریافتی شرکت را نشان می دهد.	۰.۴۷	۰.۴۹	نسبت حقوق صاحبان سهام به بدهی (درصد) <u>مجموع حقوق صاحبان سهام</u> مجموع بدهی ها

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

نسبت مالکانه یکی از نسبت‌های اهرمی (بدهی) شرکت‌هاست و نشان می‌دهد که چه مقدار از دارایی کل شرکت از محل حقوق صاحبان سهام تامین شده است. این نسبت از تقسیم حقوق صاحبان سهام به کل دارایی‌ها محاسبه می‌شود. از نسبت مالکانه می‌توان برای سنجش قدرت مالی شرکت از نگاه طلبکاران استفاده کرد. بالا بودن این نسبت نشان از پایداری و مستحکم بودن ساختار مالی شرکت است. همینطور پایین بودن این نسبت نشان می‌دهد که بخش قابل توجهی از سرمایه شرکت از منابع خارجی مانند وام بانکی تامین شده است.	۰.۳۲	۰.۳۳	نسبت مالکانه (درصد) مجموع حقوق صاحبان سهام مجموع دارایی‌ها
---	------	------	--

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

نسبت فعالیت:			
نسبت گردش دارایی ها (درصد)	۰.۵۷	۰.۶۰	یکی از نسبت های کارایی (فعالیت) شرکت هاست. نسبت گردش دارایی، میزان تاثیر گذاری دارایی ها در کسب درآمد شرکت را نشان می دهد. با مقایسه نسبت گردش دارایی در دوره های مختلف می توان بررسی کرد که افزایش دارایی های شرکت در کسب درآمد بیشتر آن موثر بوده است یا خیر.
فروش مجموع دارایی ها			
نسبت های سود آوری:			
نسبت بازده دارایی ها (درصد)	۱۰	۱۰	بازده دارایی یا (Return on Asset) یکی از نسبت های سودآوری است که نشان دهنده توانایی یک شرکت یا واحد تجاری در بکارگیری تمام دارایی ها و کسب سود از آن ها است. این نسبت از تقسیم سود خالص شرکت بر کل دارایی ها محاسبه شده و همواره آن را به صورت درصد بیان می کنند. بازده دارایی یا به اختصار ROA به صنعتی که در آن فعال است وابسته بوده و می بایست آن را نسبت به میانگین صنعت و یا مقدار این نسبت در دوره مالی قبلی سنجید. لازم به ذکر است گاهی مفهوم بازده دارایی و بازده سرمایه گذاری یکسان در نظر گرفته می شود.
سود خالص مجموع دارایی ها			

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

بازده حقوق صاحبان سهام یا (Return On Equity) یک شاخص عملکردی است که نشان می‌دهد یک شرکت چه میزان درآمد خالص برای سهامدارانش ایجاد کرده است. همچنین می‌تواند نشانگر نحوه مدیریت بودجه حاصل از حقوق صاحبان سهام، در رشد و گسترش شرکت باشد. این نسبت را می‌توان از تقسیم درآمد(سود) خالص شرکت به مجموع حقوق صاحبان سهام محاسبه نمود. بازده حقوق صاحبان سهام که اختصاراً آن را ROE نیز می‌نامند همواره به صورت درصد بیان شده و برای مقایسه سودآوری یک شرکت با سایر شرکت ها، در یک صنعت خاص، کاربرد دارد.	۳۲	۳۰	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام(درصد) $\frac{\text{سود خالص}}{\text{حقوق صاحبان سهام}}$
این نسبت اصلی ترین مقیاس برای محاسبه سودآوری شرکت است که در آن بررسی می شود که فروش شرکت چه میزان سود خالص برای شرکت به وجود آورده است. تغییرات این نسبت نشان دهنده روند عملیاتی شرکت است؛ یعنی اگر این نسبت روند صعودی داشته باشد بیان کننده بهبود عملیات شرکت است و اگر روند نزولی داشته باشد نشان دهنده تنزل در عملیات شرکت است.	۲۳	۲۲	نسبت بازده فروش(درصد) $\frac{\text{سود خالص قبل از مالیات}}{\text{فروش خالص}}$

تحلیل نسبت های نقدینگی :

این نسبت ها از مقایسه دارایی جاری با اقلام تشکیل دهنده آن با بدهی جاری بدست می آید و توان پاسخگویی به تعهدات شرکت در کوتاه مدت (یکسال) را منعکس می سازد.

تحلیل نسبت های اهرمی (سرمایه گذاری) :

این نسبت ها نحوه ترکیب بدهی و حقوق صاحبان سهام بدست می آید و این نسبت نشان دهنده اهمیت و نقش بدهی های جاری و بلند مدت در تامین و تحصیل جمع دارایی های شرکت است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

تحلیل نسبت های فعالیت :

این نسبت ها یا نسبت های گردش دارایی تعیین میکند که تاجه حد شرکت منابع خود را به نحو موثر بکار گرفته است. انتظار میروند با توجه به برنامه تولید و فروش و ترکیب بهینه محصولات با حاشیه سود بالا در نسبت فعالیت بهبود حاصل گردد.

تحلیل نسبت های سود آوری :

نسبت های سود آوری نشانگر این است که شرکت تا چه حد بطور موثر و مطلوب اداره میشود.

۲-۱۶- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

عملکرد شرکت در بخش های مختلف بشرح ذیل می باشد:

در بخش مهندسی مواد بر روی تولید آمیزه های تایر با استفاده از مواد جدید و همچنین تغییر فرمولاسیون آمیزه ها فعالیت های مختلفی انجام شده که تاثیر بسیار مناسبی در تولید داشته است. در بخش مهندسی تایر با تولید بت با هد جدید و پلی اتیلن و بید های رینگ ۱۳ در بهبود عملکرد تایر بسیار تاثیر بسزایی داشته است.

همچنین پیش بینی شرکت برای ۶ ماهه آتی بشرح ذیل می باشد:

پیش بینی سود و زیان ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۹/۳۰: (مبالغ به میلیون ریال)	
۸۵,۷۳۲,۲۳۹	فروش
(۷۴,۳۹۲,۰۲۳)	بهای تمام شده
۱۱,۳۴۰,۲۱۶	سود ناخالص
(۴,۳۹۳,۸۲۵)	هزینه های اداری و فروش
۱,۴۸۱,۹۴۷	درآمد عملیاتی
۸,۴۲۸,۳۳۸	سود عملیاتی
(۲,۱۴۴,۶۶۱)	هزینه های مالی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۳/۳۱

۲۵,۰۹۲	درآمد غیر عملیاتی
۶,۳۰۸,۷۶۹	سود قبل مالیات
(۹۲۹,۷۹۰)	مالیات
۵,۳۷۸,۹۷۹	سود

تصمیم های اقتصادی برای تعیین قیمت تایر توسط سازمان حمایت از حقوق مصرف کنندگان و تولید کنندگان از طرفی و افزایش بی رویه قیمت مواد اولیه تایر و عدم تعادل نرخ ارز از طرف دیگر بدلیل عدم وقوع در یک زمان، از چالش هایی می باشد که این صنعت با آن رو به رو می باشد.

۱۷- جمع بندی

بدیهی است به منظور دستیابی به اهداف بودجه سال ۱۴۰۵، تحقق مفروضات پیش بینی شده از جمله شرایط بازار، میزان تقاضا برای انواع تایر، ثبات نسبی در تأمین مواد اولیه و وضعیت نرخ های فروش ضروری است. در صورتی که این مفروضات محقق نگردد، نتایج عملکرد واقعی شرکت با برآوردهای انجام شده تفاوت خواهد داشت. با توجه به شرایط فعلی اقتصاد کشور، از جمله نوسانات نرخ ارز، تغییرات قیمت مواد اولیه و عدم قطعیت در سیاست های تنظیم بازار، پیش بینی دقیق متغیرهای کلیدی با دشواری همراه است. در شرایط حال حاضر کشور امکان برآورد درست از آینده بسیار دشوار می باشد. در راستای شفافیت و حفاظت از دارایی های سهامداران این شرکت در صورتی که تغییرات عمده در برآوردها ایجاد گردد با اصلاح بودجه و انتشار آن در سامانه کدال اطلاع لازم را در اختیار ذینفعان قرار خواهد داد.